



Financováno  
Evropskou unií



JUSTIČNÍ  
AKADEMIE

# Soudní dohled jako efektivní nástroj ochrany dětí

*Justiční areál Na Mičáncích*

*20. 5. 2026*

---

JUDr. Jeroným Tejc

*Ministr spravedlnosti*



Mgr. Ludmila Vodáková

*Ředitelka Justiční akademie*



# Mgr. Eva Holubcová

*Ministerstvo práce a sociálních věcí*



# CO JSME CHTĚLI ZMĚNIT A PROČ



# Mgr. Terezie Pemová


*Metodička soudní sociální práce Justiční akademie*



# Pilotní projekty

Čtyři soudy, čtyři témata, jeden cíl:  
lepší podpora dětí a rodin

## OS Teplice

 Podpora prvorodiček –  
uživatelůk návykových látek


 3,7 soudce

 nápad 36


 soudní sociální pracovníce

## OS Český Krumlov

 Dohled nad výkonem  
ústavní výchovy

 3 soudkyně

 nápad 30,2

 asistentka soudce  
+ soudní sociální pracovníce

## OS Praha 10

 Záškoláctví


 5,5 soudce

 nápad cca 30


 soudní sociální pracovníce  
(po ½ projektu)

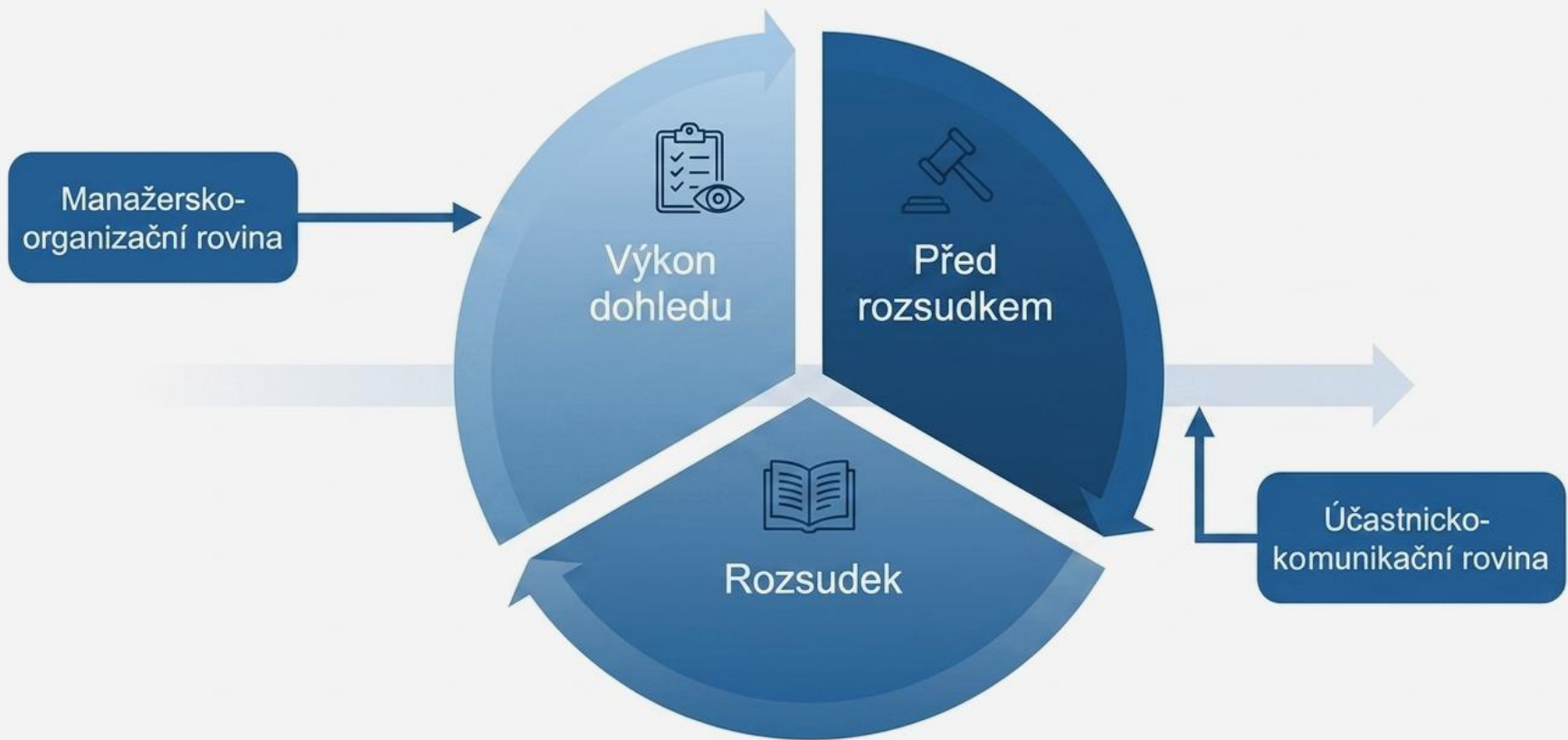
## OS Kroměříž

 Participace dětí  
v dohledových řízeních

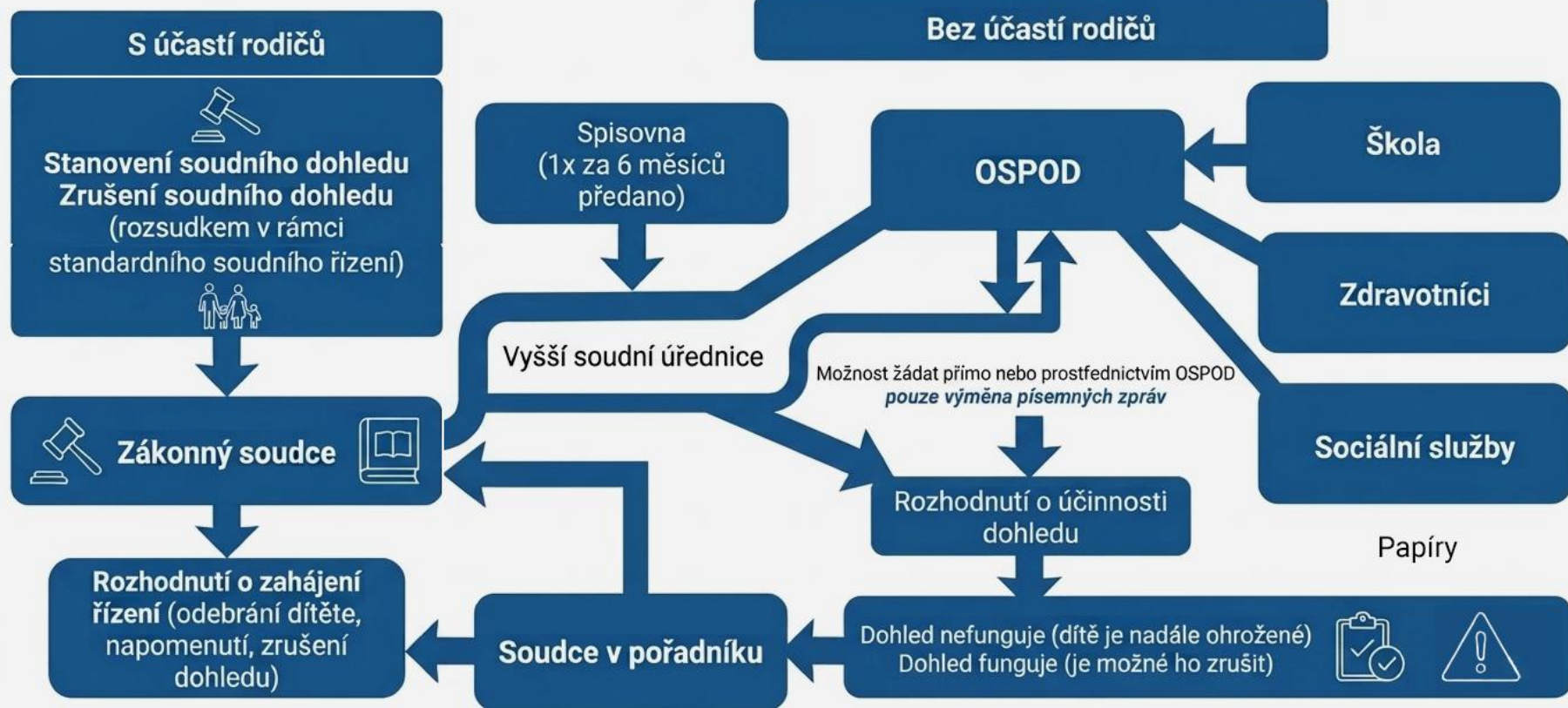
 3,5 soudce

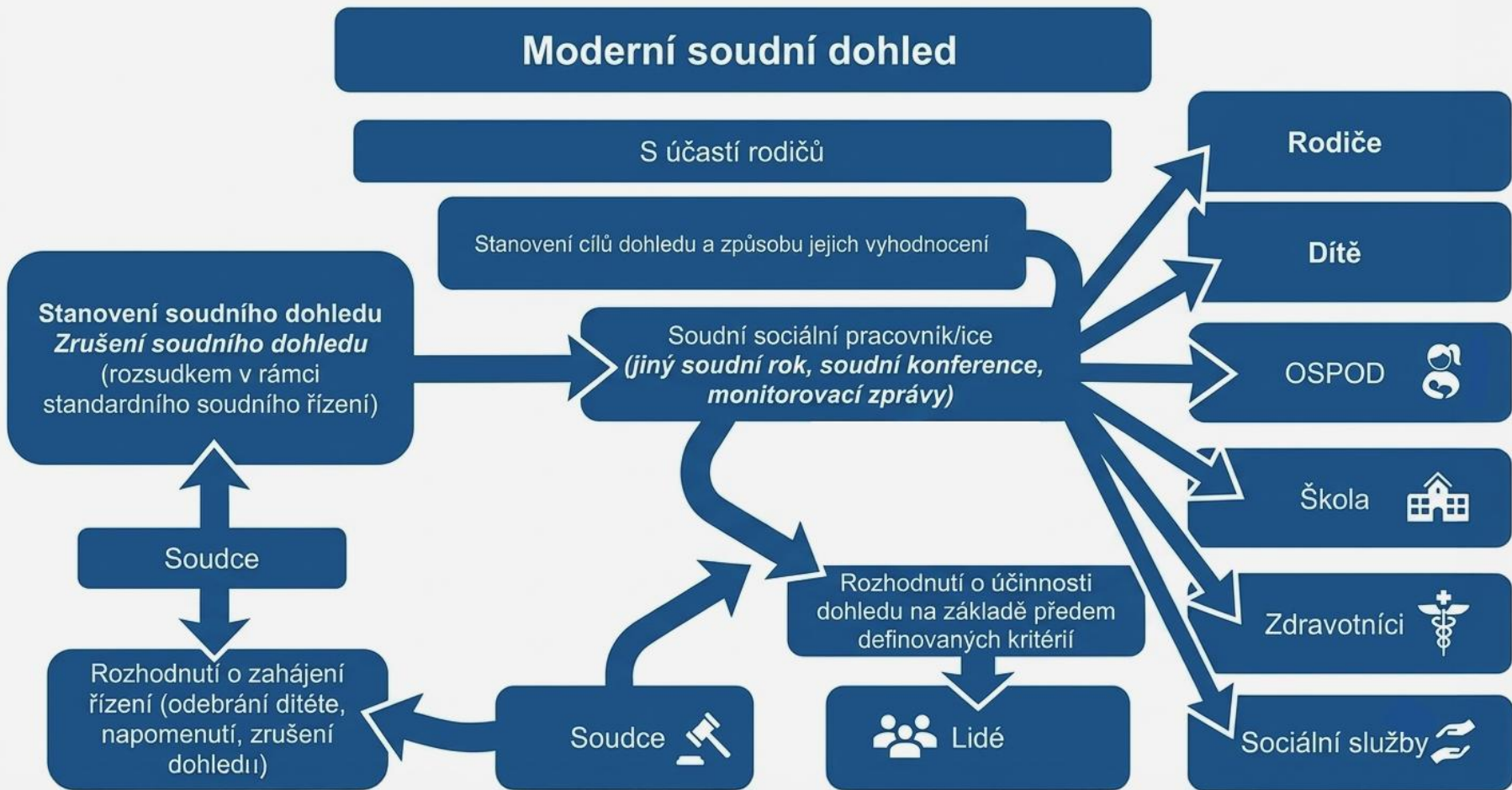
 nápad cca 40

 3 VSÚ, 1–2 asistenti  
soudní sociální pracovník



# Současný stav





# Moderní soudní dohled

S účastí rodičů

Stanovení cílů dohledu a způsobu jejich vyhodnocení

Stanovení soudního dohledu  
Zrušení soudního dohledu  
(rozsudkem v rámci  
standardního soudního řízení)

Soudce

Rozhodnutí o zahájení  
řízení (odebrání dítěte,  
napomenutí, zrušení  
dohledu)

Soudní sociální pracovník/ice  
(jiný soudní rok, soudní konference,  
monitorovací zprávy)

Soudce

Rozhodnutí o účinnosti  
dohledu na základě předem  
definovaných kritérií

Lidé

Rodiče

Dítě

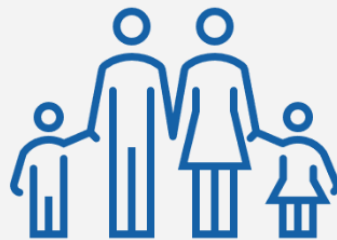
OSPOD

Škola

Zdravotníci

Sociální služby





# Decision – making process

ROZSUDEK



Proč se něco děje teď  
(rozumím příčinám?)

Proč se má něco dít jinak  
rozumí nutnosti změny  
ten, kdo se má změnit?

Kdo další může ještě  
přispět k pochopení

Co se má změnit?

Jak obtíže vnímají ti,  
kterých se týkají

Jak dosáhneme  
změny

Koho se obtíže týkají

Kdo může pomoci s  
řešením

Co se děje

Jak poznáme, že se  
obtíže zmenšily (zmizely)

Před  
rozsudkem

Po  
rozsudku



# Bc. Dana Salačová

*Designérka služeb a marketérka*



# Chtěli jsme změnit způsob přemýšlení o soudních dohledech

- Nástroje máme
- Posun od rozhodování
- K řešení příčin



# Semínka změn, které vydrží

---

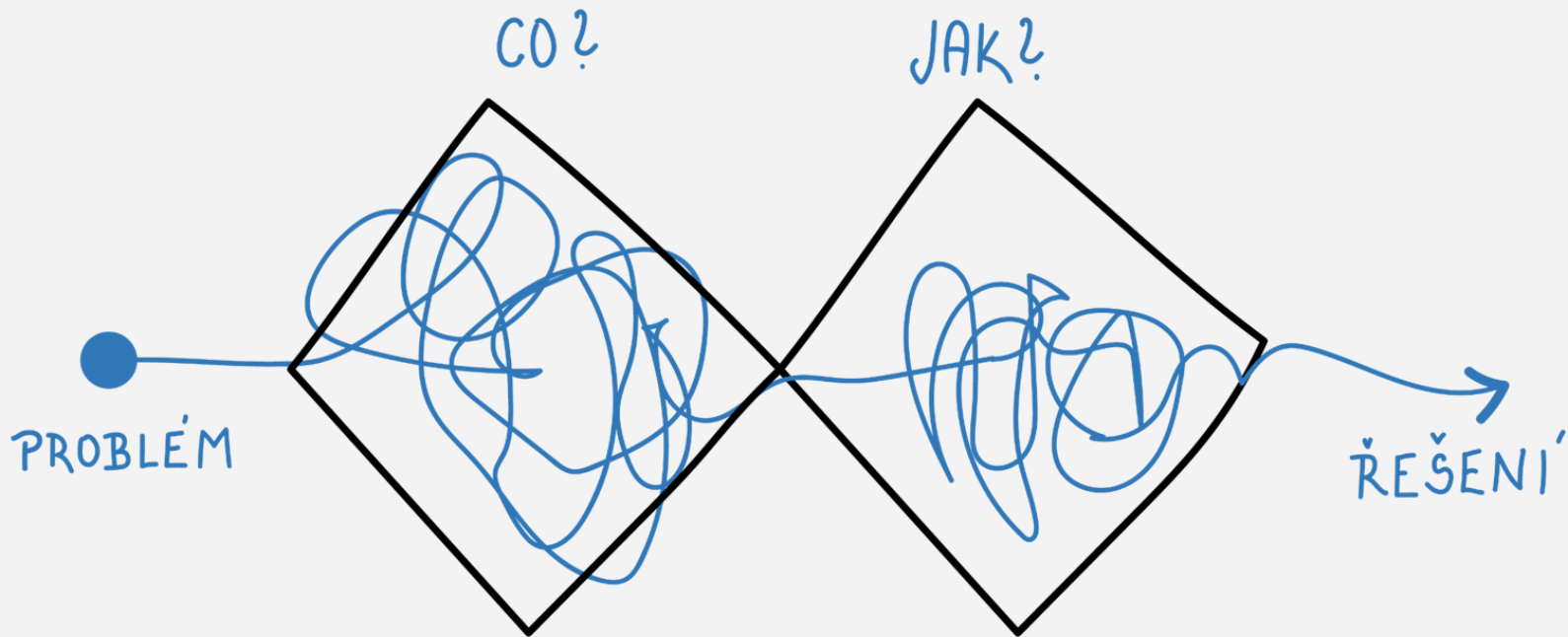
- Zvenčí – nevím proč, nevidím dopad, jen vykonávám
- Zevnitř – aktivně měním, mám motivaci



# Změny děláme s těmi, pro které je tvoříme

- Stejný princip začaly aplikovat i soudy





DESIGNOVÝ PROCES

# Vybírali jsme soudy s chutí se učit

---

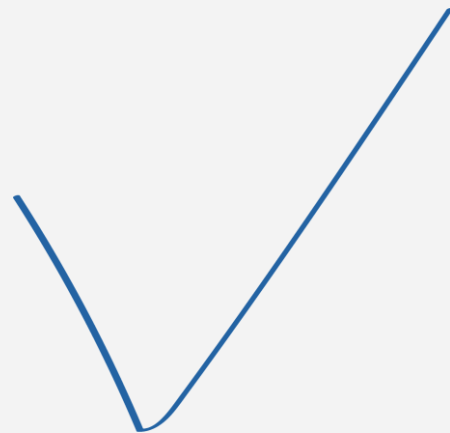
- Učili se vzájemně s ostatními soudy
- Dostali mentory specialisty zevnitř problému
- Učili se novým nástrojům
- Seznamovali se se zahraniční praxí



# Společná setkání jako milníky

---

- Zlomový 3denní workshop 3/25
- Osvojení technických dovedností 6/25
- Sdílení zkušeností mezi soudy 12/25
- Závěrečná konference 5/26



# Pravidelné retrospektivy

---

- Společná reflexe každé 2 měsíce
- Co funguje, s čím přestat
- Sběr dat o změně mindsetu
- Udržení energie
- Podpora pro soudy



# Soudy nám ukázaly, že změna je možná

„Máme nastartované funkční soudní dohledy,  
které mohou inspirovat ostatní.

Jako designérka jsem na náš tým opravdu hrdá.“

OD VIZE K REALITĚ



# Okresní soud v Teplicích

Mgr. Lenka Obořil Dutá  
Mgr. et Bc. Radka Pernerová



# Soudní dohled je efektivní nástroj na ochranu dětí

- Multidisciplinární přístup k ochraně dětí
- Prohlášení o spolupráci
- Identifikace podmínek dohledu



# Nečekáme, až se něco stane

---

- Terapeutická justice
- Proaktivní přístup všech aktérů
- Nemocnice – OSPOD – soud
- Rychlá návaznost kroků



# Spolupracujeme s mnoha subjekty

---

- Nemocnice – porodnice
- Pediatři a specialisti
- OSPOD
- Adiktologická zařízení
- Sociálně aktivizační služby
- Další nepostradatelné subjekty



# Intenzivní spolupráce od začátku

---

- Porodnice identifikuje riziko
- Zdravotní soc. pracovníce přivádí adiktologa a informuje OSPOD a soud
- Motivuje matku a předává kontakty



# Soud nařídí JSR/ÚJ rozsudek

---

- OSPOD připravuje matku na JSR, identifikuje vhodnou SAS, podává podnět k soudu
- Už 2–3 týdny od podnětu soud stanoví dohled



# Pracujeme s rodičem aktivně

---

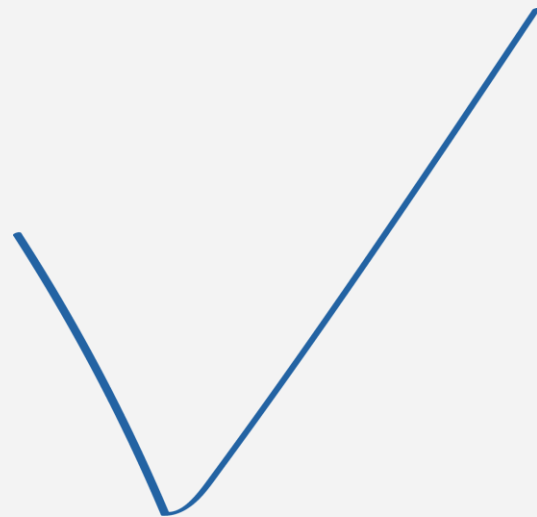
- Edukujeme
- Motivujeme
- Dáváme zpětnou vazbu
- Pohotově reagujeme
- Narušené rodičovské kompetence



# Co jsme se naučili

---

- Aktivizace rodiče → lepší prospívání dítěte
- Máme podklady k rozhodnutí
- Když vše ostatní selhává, dohled už mnoho nezmůže



# Nařízení dohledu je začátek

---

- Neprodlený vstup soudu
- Soudce jako case manager
- Přizpůsobit rozvrh práce



# Počítá se každá snaha

---

„Nezachráníme každé dítě.  
I dílčí nebo dočasná změna  
u rodiče je důležitá.“



# Okresní soud v Českém Krumlově

Mgr. Radka Círková, JUDr. Eva Rožboudová  
Mgr. Marcela Hromádková, Mgr. Martina Dvořáková



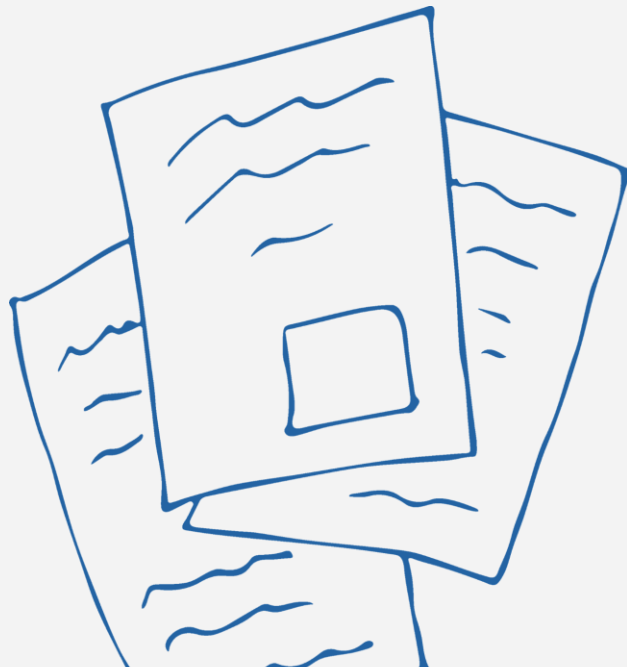
# Multidisciplinární tým je extrémně důležitý

- OSPOD
- ICOS, o.p.s.
- SVP Spirála
- DD, DDÚ Homole, SVP...



# DŘÍVE: Dohledy jsme hodnotili jen podle zpráv

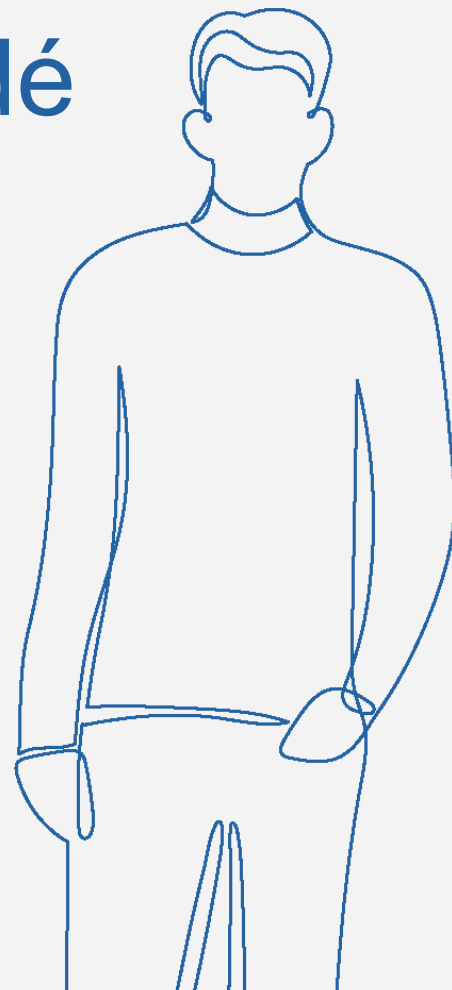
1. PM rozsudek
2. Spis založen na 6 měs.
3. Dotazy OSPOD/DD/rodiče



# POTÉ: Ze spisu se stali lidé – a to změnilo všechno

---

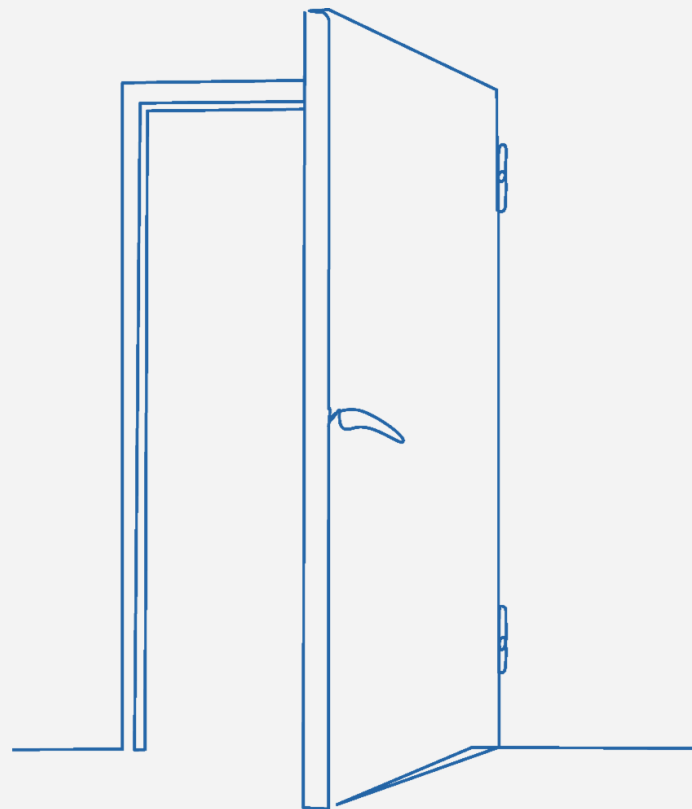
1. Asistent/VSÚ přebírá spis
2. Zaměřuje se na důvody
3. Mluví s lidmi – soudní konference



# Soudní konference jsou dobrovolné

---

- První svolá soudce
- Úkon sui generis
- Nejde o jednání ani JSR
- Další vede asistent bez soudce



# Vracíme zodpovědnost do rodiny

---

- Rozsudek není pro celý život
- Dítě ví, co a proč se děje
- Hledá se řešení pro dítě v rodině
- Nevnučujeme řešení zvnějšku



# Obrovská změna, kteřá dává smysl

- Dítě ví, že někoho zajímá
- Rodina má život ve svých rukou
- Máme prostor pro ty,  
kdo nás opravdu potřebují



# Ústavní výchova a dohled – všichni vědí, proč

---

- Místo čtení zpráv osobní setkání se všemi zúčastněnými
- Rodiče i dítě navrhnou plán řešení
- Všichni vědí, proč ÚV/dohled a jak je zrušit



# Dítě ví, že se o něj zajímáme

---

- A to znamená mnoho,  
i když se nevrátí do rodiny
- Lukášek (2013)



# Změna je dlouhá

## – i malé posuny mají význam

- Přímý kontakt ukáže posun, který jsme ze zpráv neviděli
- Gabriela (4 roky)
- Ale počítáme s tím, že část rodin nepřistoupí k práci aktivně



# Víme, že jsme udělali maximum

---

- Úsilí a čas na začátku se vyplatí
- Dítě ví, že se o něj zajímáme
- Ne vše dokážeme změnit
- Rodiny o soudní konference stojí



# Dohled s obličejem má smysl

---

„Nebojte se toho. Vyplatí se to – vám, dětem, rodině.

Už jen participace dětí je obrovský úspěch.

Nečekejte zázraky, každý posun se počítá.“

OD VIZE K REALITĚ



# Obvodní soud pro Prahu 10

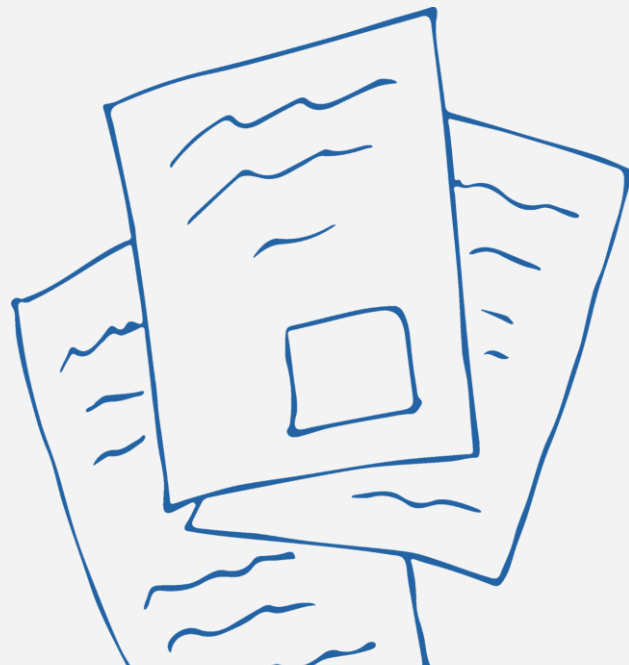
Mgr. et Mgr. Hana Čiberová  
Mgr. Tereza Zelinová



# Naše téma: záškoláctví

---

- Jak realizovat soudní dohled, abychom předešli nařízením ústavní výchovy?



# Analyzovali jsme příčiny

---

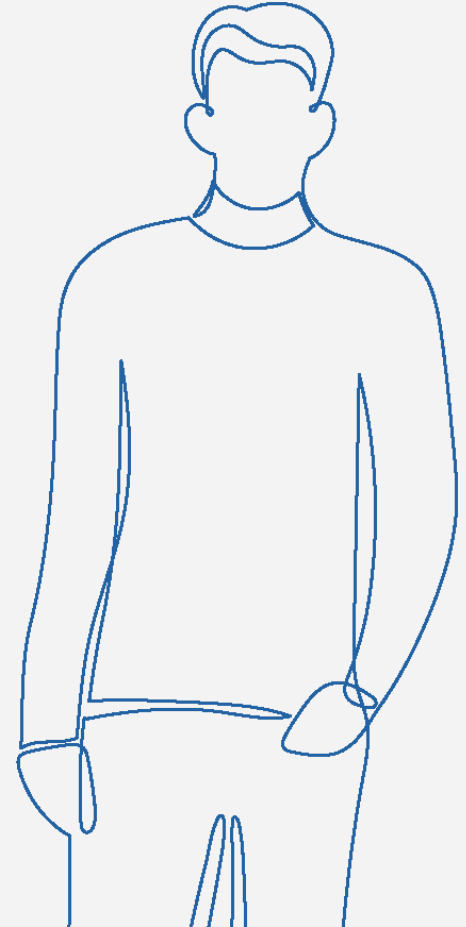
- Jaké jsou příčiny záškoláctví?
- Jaké jsou možné intervence?



# Zmapovali jsme aktéry

---

- Kdo jsou jednotliví aktéři?
- Jaké mají kompetence?



# Pravidelná setkání a kulaté stoly

---

- Obvodní státní zastupitelství
- Soudní sociální pracovník
- 4 sociální služby
- Středisko výchovné péče Klíčov
- 3 orgány sociálně-právní ochrany dětí



# Vznikla nová funkce

---

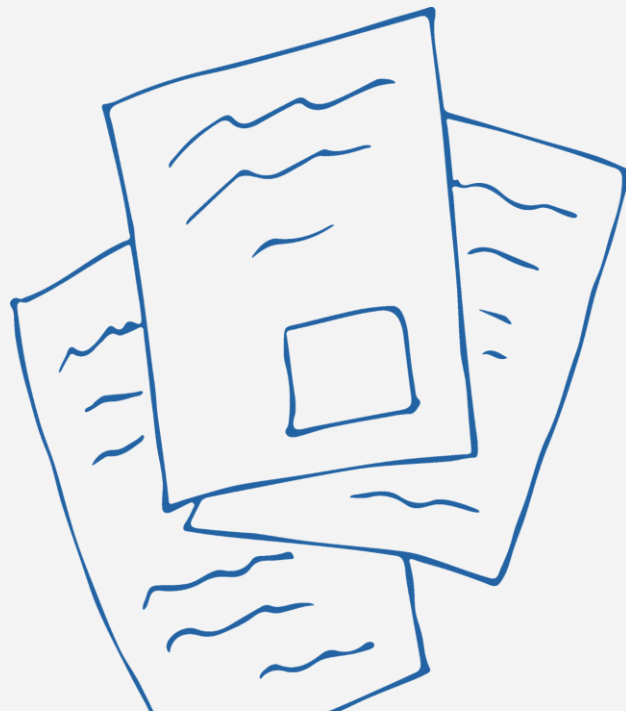
- Zřídili jsme funkci soudního sociálního pracovníka



# Nastavili jsme proces

---

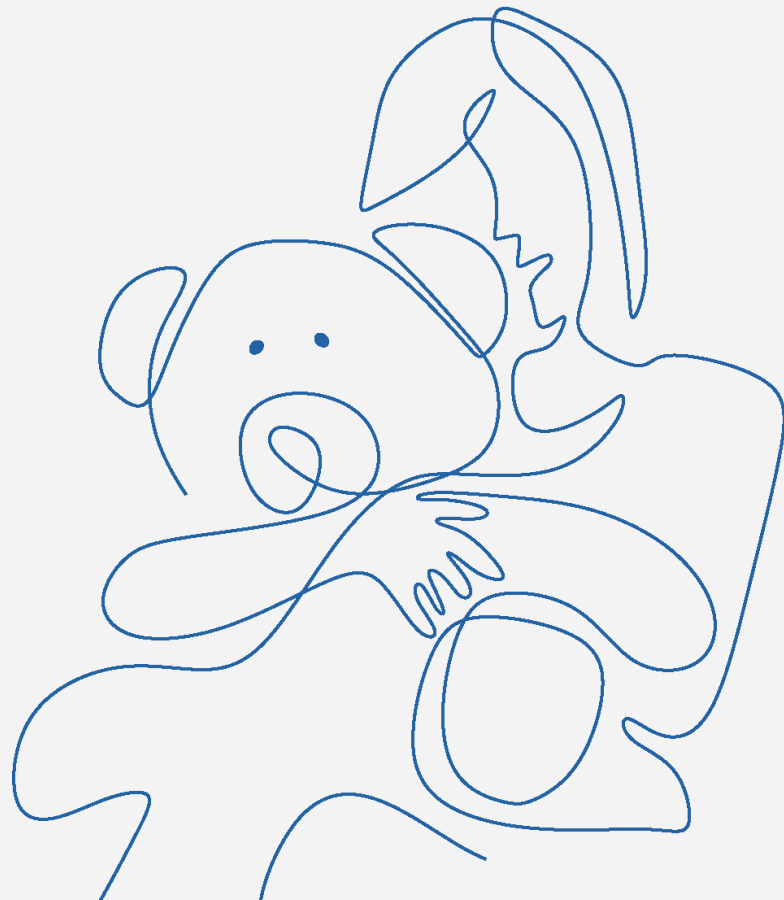
- Všechny kroky soudního řízení o soudním dohledu



# Skutečný příběh

---

- Jana (15 let)



# Změna přijde jen při spolupráci

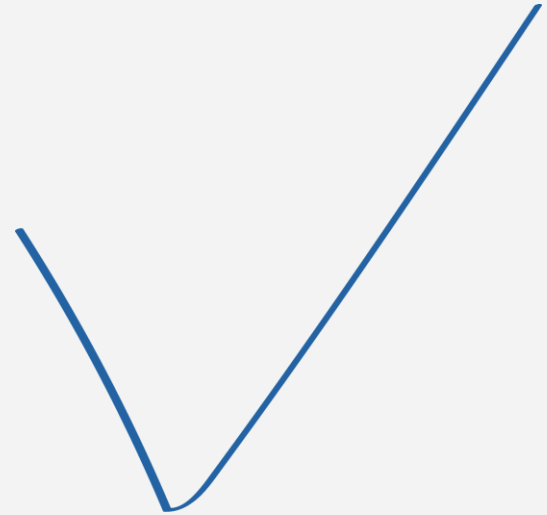
---

- Rodina i dítě musí být aktivní
- Srozumitelné cíle
- Soudnímu jednání nerozumí
- Osobní kontakt je lepší než písemný



# V organizacích jsou lidé na správných místech

- Leccos už funguje
- Soud o tom neví
- Ostatní neví, že to soud zajímá



# Uvedeme vše v praxi

---

- Nové postupy i na jiná řízení
- Zapojíme školy
- Sdílíme poznatky dalším soudům
- Sítujeme sociální služby



# Rozsudek je teprve začátek

---

„Pokud chcete podnítit reálnou změnu v životě dítěte, věnujte řízení pozornost a energii. K té změně přispějete.“

# Okresní soud v Kroměříži

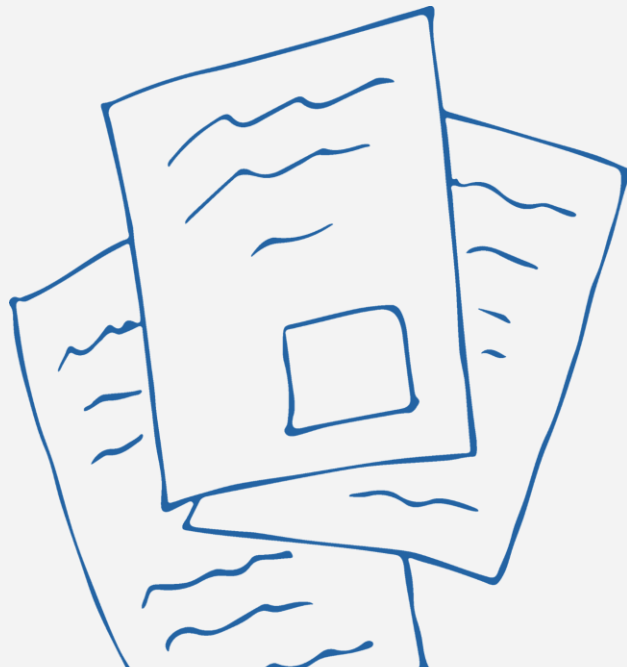
Mgr. Petr Suchánek, Mgr. Petra Vidmuchtová,  
Mgr. Pavel Juran



# Téma: děti s výzvou

---

- Dohled podle § 925 odst. 1 písm. b) občanského zák.



# Formalistický přístup byl neefektivní

---

- Nařízení dohledu
- Zpráva od OSPOD po 3/6 měs.
- Bez kontaktu s dětmi



# Spolupráce je důležitá

---

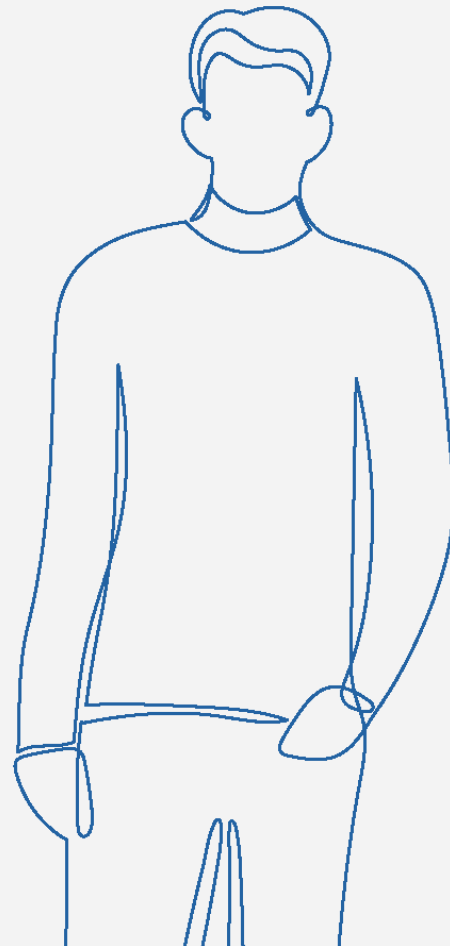
- OSPOD
- Psychologové
- Mediátoři
- Policie ČR
- OS Vsetín



# Slyšení dětí

## – je dnes běžné

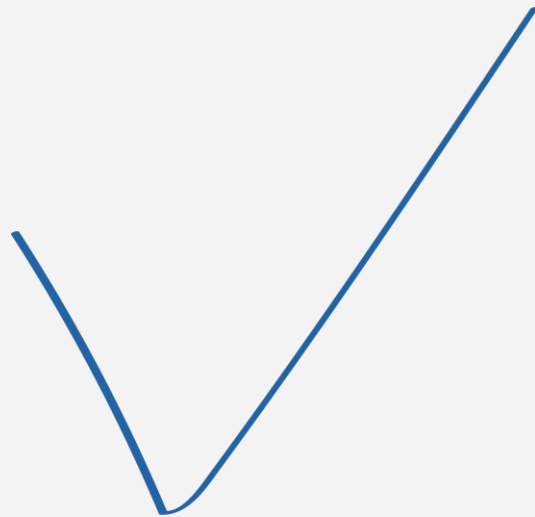
- Cíle dohledu kontroluje soudní sociální pracovník a OSPOD
- Slyšení dětí pravidelně zdokonalujeme



# Co se nám osvědčilo při slyšení

---

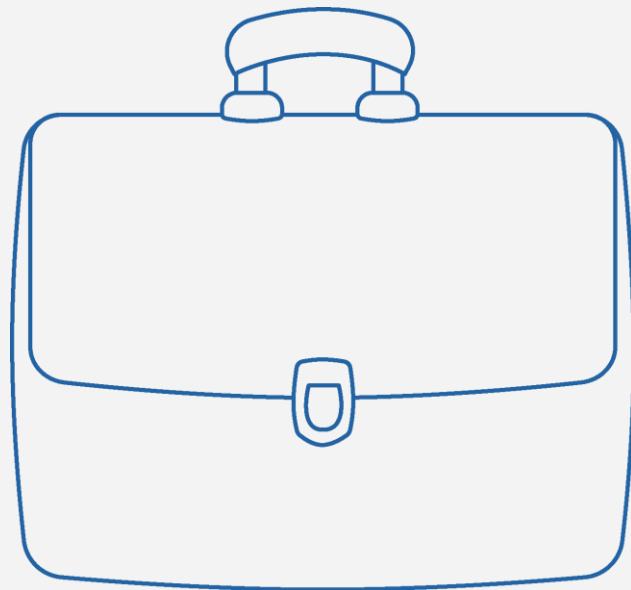
- Sbíráme know how
- Vybíráme vhodné prostředí
- Používáme interaktivní techniky
- Informačně bohatý zápis
- Budujeme důvěru s dítětem



# Co jsme se naučili o slyšení dětí

---

- Dává smysl i u dohledu
- Může probíhat mimo soud
- Nemusíme vynálezat kolo



# Klepejte, bude vám otevřeno

---

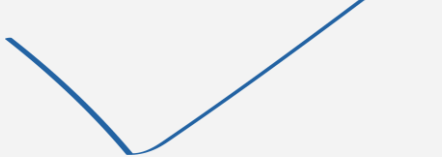
„Zkušeností i zkušených je spousta.

Je potřeba je oslovit.“



# Jaké pomůcky můžeme při dohledu využít

---

- Pro dítě 21
  - Vyhodnocení (ne)naplnění potřeb dětí
  - Vyhodnocení (ne)kompetence pečujících osob
  - Časová osa – možnost evidovat intervence v reálném čase
  - Nástroje ochrany před domácím násilím (POOD) – Čeklist a Riskmapa
- 

# Diskuse

*Mgr. Martin Beneš - dětský ombudsman*

*Mgr. Vladimír Polák, místopředseda KS Ústí nad Labem*

*Mgr. Terezie Pemová, metodička Justiční akademie*



# A jak dál?

---



# Pilotní projekty

---

a další soudy se přidávají...

 OS Teplice

 OS Praha 10

 OS Vsetín

 OS Jeseník

 OS Uherské Hradiště

 OS Litoměřice

 OS Kroměříž

 OS Český Krumlov

 OS Most

 OS Kladno

 OS Domažlice

 OS Plzeň – město

 OS Příbram

 OS Chrudim

# Závěrečné slovo

---

Děkujeme!