



Výroční zpráva

Justiční akademie

za rok 2025

Obsah

SLOVO ÚVODEM	3
I. VZDĚLÁVÁNÍ.....	5
1 Vzdělávání soudců a státních zástupců	5
2 Vzdělávání a odborná příprava čekatelů, asistentů a justičních kandidátů	18
3 Zapojení Justiční akademie do výběrových řízení a zkoušek.....	20
4 Vzdělávání odborného personálu justice	22
5 Další profesní vzdělávání.....	27
6 Poděkování.....	29
II. STATISTICKÉ ÚDAJE O VZDĚLÁVÁNÍ.....	30
1 Celkový počet seminářů a účastníků	30
III. HOSPODAŘENÍ JUSTIČNÍ AKADEMIE	35
1 Hodnocení plnění rozpočtu	35
2 Příjmy.....	36
3 Výdaje	37
4 Projekty spolufinancované z EU, mezinárodní spolupráce	40
5 Kontrolní činnost	41
6 Závěr a výhled na rok 2026.....	41
PŘÍLOHY.....	43
Příloha č. 1 – Seznam členů Rady Justiční akademie v roce 2025	44
Příloha č. 2 – Akademičtí pracovníci Justiční akademie dle oblastí	45

SLOVO ÚVODEM

Vážená paní, vážený pane,

dovoluji si Vám předložit Výroční zprávu Justiční akademie za rok 2025. Tento rok byl pro naši instituci charakteristický nejen kontinuální realizací vzdělávacích aktivit, ale také připomenutím jednoho důležitého milníku v historii justičního vzdělávání.

V červnu jsme si v prostorách Květné zahrady v Kroměříži společně připomněli 30 let justičního vzdělávání v České republice. Slavnostní setkání, kterého se zúčastnili představitelé soudů, státních zastupitelství, partnerských institucí, Ministerstva spravedlnosti, dlouholetí spolupracovníci i kolegové z Justiční akademie, bylo nejen symbolickým ohlédnutím za třemi dekádami intenzivní práce a odborného růstu, ale také potvrzením významu dlouhodobé spolupráce s institucemi i jednotlivci, kteří svou kvalifikací a osobním nasazením přispívají k jeho rozvoji. Atmosféra setkání nám umožnila uvědomit si, jak velký kus cesty česká justice v oblasti vzdělávání urazila. A současně připomněla, že za každým krokem stojí konkrétní lidé – lektori z řad justice, akademici, další profesní experti a celý tým Justiční akademie. Bez jejich profesionality a vytrvalého úsilí by naše instituce nemohla plnit své poslání a posouvat kvalitu justičního vzdělávání kupředu.

Rok 2025 byl zároveň obdobím intenzivního odborného rozvoje. V oblasti civilního, trestního, správního i opatrovnického soudnictví proběhla řada tradičních i nových vzdělávacích akcí, které reflektovaly vývoj judikatury, nové právní úpravy i aktuální výzvy praxe. Jedním z klíčových témat roku byla příprava na rodinnou novelu účinnou od 1. ledna 2026, která vyžadovala systematickou a včasnou odbornou podporu celé opatrovnické justice. V trestní oblasti byla vzdělávací nabídka zaměřena zejména na změny vyplývající z velké novely trestních předpisů, na problematiku sexualizovaného násilí, práci s elektronickými důkazy, kyberkriminalitu a nové trendy dokazování. Velký důraz byl kladen také na ochranu obětí trestných činů a na rozvoj interdisciplinární spolupráce. V oblasti správního soudnictví pokračovala stabilní linie tematických seminářů doplněná o nová témata, například práci s utajovanými informacemi.

Rozsáhlý rozvoj zaznamenala mezinárodní spolupráce. Ve spolupráci s Evropskou justiční vzdělávací sítí, Akademií evropského práva a dalšími zahraničními institucemi nabídla Justiční akademie více než dvě stovky mezinárodních aktivit v podobě seminářů, odborných stáží, výměnných programů

i tematických pracovních skupin. Díky těmto aktivitám měli čeští soudci, státní zástupci a další pracovníci justice možnost rozšiřovat své odborné kompetence, sdílet zkušenosti a přispívat k posilování evropského justičního prostoru.

Neméně důležité byly investice do modernizace naší infrastruktury. Rok 2025 přinesl významnou obnovu ICT technologií, modernizaci vzdělávacích prostor, instalaci nové AV techniky a realizaci klíčových stavebních a technických úprav. Tyto kroky rozšířily možnosti prezenčního, hybridního i online vzdělávání a připravily instituci na očekávaný nárůst poptávky v roce 2026 v souvislosti s účinností novely zákona o soudech a soudcích, která zavádí povinné vzdělávání soudců.

Rok 2025 tak potvrdil, že Justiční akademie je stabilní, moderní a odborně respektovanou institucí. Věřím, že tato výroční zpráva přináší nejen přehled o naší činnosti, ale také obraz o společném úsilí řady odborníků o rozvoj kvalitního a otevřeného vzdělávání pro všechny justiční profese.

S úctou

Mgr. Ludmila Vodáková

I. VZDĚLÁVÁNÍ

1 Vzdělávání soudců a státních zástupců

1.1 Civilní soudnictví

Rok 2025 byl provázen jednak vysokým zájmem odborné veřejnosti o **klíčové oblasti civilního práva**, jednak rostoucí potřebou reagovat na **nové výzvy spojené s digitalizací civilního procesu**. Vzdělávací aktivity zahrnovaly širokou škálu tradičních seminářů, specializovaných tematických bloků i výjezdních školení, jejichž obsah byl koncipován tak, aby reflektoval dlouhodobý vývoj civilního soudnictví i aktuální témata vyvstávající v každodenní praxi.

1. Tematické semináře v hlavních oblastech civilního práva

Stabilní vzdělávací nabídku tvořily odborné semináře systematicky reagující na potřeby civilní justice a pravidelně se věnující zásadním oblastem občanského práva. Nabídka v loňském roce zahrnovala semináře zaměřené zejména na:

- výkladové otázky práva obchodních korporací,
- věcná práva,
- závazkové právo,
- bytové spoluvlastnictví a nájemní právo,
- směnečné právo,
- pracovní právo,
- odpovědnost státu za škodu dle zákona č. 82/1998 Sb.,
- spotřebitelské smlouvy,
- smlouvu o dílo,
- společné jmění manželů,
- exekuce a výkon rozhodnutí,
- problematiku dědického řízení.

2. Digitalizace civilního procesu

Jedním z výrazných témat byla příprava justice na pokračující digitalizaci civilního řízení. Semináře věnované digitalizaci reflektovaly nástup nových procesních nástrojů i zvyšující se požadavky na technickou a metodickou připravenost soudů. Realizované aktivity se soustředily zejména na **práci s elektronickými dokumenty, doručování, podání prostřednictvím datových schránek a otázky právního jednání v elektronické podobě**.

3. Řízení s cizím prvkem

Semináře k problematice řízení s cizím prvkem patří dlouhodobě k vysoce žádaným, a to vzhledem k potřebě správné interpretace mezinárodního práva soukromého a koordinace mezi českým právem a zahraničními právními řády. Realizované semináře se zabývaly především:

- vybranými otázkami zákona o mezinárodním právu soukromém,
- občanskoprávním řízením s cizím prvkem,
- výkonem rozhodnutí s cizím prvkem.

4. Výjezdní školení

Výjezdní školení, organizována ve spolupráci s vedením krajských soudů, umožňují zapojení širokého okruhu civilních soudců daného regionu. Jejich hlavní přínos spočívá v tom, že vytvářejí prostor pro posilování jednotné výkladové a rozhodovací praxe a pro odbornou diskuzi zaměřenou na sdílení poznatků a zkušeností.

1.2 Opatrovnické soudnictví

Uplynulý rok byl v oblasti vzdělávání opatrovnické justice významně ovlivněn přípravou na **rodinnou novelu občanskoprávních předpisů účinnou k 1. 1. 2026**, která představuje nejrozsáhlejší změnu rodinného práva za poslední roky. Z tohoto důvodu byla podstatná část vzdělávacích aktivit zaměřena na odbornou přípravu justice na její implementaci. Významná pozornost byla dále věnována rozvoji role soudních sociálních pracovníků a realizaci specializovaných projektů.

1. Příprava na účinnost rodinné novely

V průběhu roku proběhla úvodní setkání zástupců justice věnovaná dopadům novely, na něž navázala řada odborných seminářů. Prvním byl seminář **Rodinná novela občanskoprávních předpisů účinná od 1. 1. 2026**, zaměřený na změny s tzv. rozvodovou novelou spojené.

Klíčovým odborným fórem roku 2025 bylo **9. rodinněprávní sympozium**, tradiční mezioborová platforma sdružující soudce všech stupňů soudní soustavy, Ústavního soudu, odborníky z akademické sféry, sociální práce, psychologie a ochrany dětí. Sympozium, konané v listopadu 2025, se komplexně věnovalo interpretaci zásadních ustanovení zmíněné novely a její aplikaci v praxi. Závěry sympozia zahrnovaly:

- teze představující interpretační rámec pro posuzování poměrů nezletilých dětí v rozvodových a opatrovnických řízeních,
- výklad vybraných ustanovení novely,

- příklady rozhodovací praxe a vzory výroků,
- praktická metodická doporučení.

Tyto výstupy byly následně představeny na semináři **Představení závěrů 9. rodinněprávního sympozia** a budou podkladem pro další vzdělávací akce připravované pro rok 2026.

2. Další odborné vzdělávací aktivity

V rámci tradičního semináře **Rodinné právo pro opatrovnické soudce** byli účastníci seznámeni



s aktuální judikaturou Nejvyššího soudu a Evropského soudu pro lidská práva, stejně jako se závěry 8. rodinněprávního sympozia. Součástí programu byl i diskusní panel k tématu **Deinstitucionalizace neznamena jen zrušení ústavů**, a to za účasti zástupců Kanceláře veřejného ochránce práv, Ministerstva práce a sociálních věcí, Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, Ministerstva zdravotnictví a Ministerstva spravedlnosti.

V průběhu roku proběhly i další vzdělávací akce:

- **Psychologický vývoj dítěte a jeho význam pro rozhodování (nejen) v opatrovnickém řízení,**
- **Rodičovská odpovědnost člověka se zdravotním postižením,**
- **Řízení o podpůrných opatřeních a ve věcech svéprávnosti,**
- ve spolupráci s Českou advokátní komorou seminář **Vysocekonfliktní spory rodičů**, jehož cílem bylo prohloubit porozumění dynamice konfliktu a možnostem práce s rodiči v intenzivně zatížených sporech,
- praktický workshop **Rozhovor s dítětem.**

Dále byla ustavena pracovní skupina zaměřená na problematiku **detencí a detenčního řízení**, která se v roce 2025 sešla na svém prvním odborném workshopu. Na její činnost bude v roce 2026 navazovat specializovaný seminář.

3. Rozvoj role soudních sociálních pracovníků

Další vzdělávací aktivity probíhaly ve vztahu k nově zavedené pozici soudního sociálního pracovníka, kdy byly uspořádány:

- prezenční semináře **Soudní sociální pracovník od A do Z,**
- **Metodické setkání pro soudní sociální pracovníky,**
- distanční kurz **Vzdělávání začínajících soudních sociálních pracovníků,**

- pravidelná **online metodická setkání**.

Vzdělávání této cílové skupiny se zaměřuje zejména na metody sociální práce s nezletilými a se zvláště zranitelnými osobami v opatrovnických řízeních.

4. Projekty na podporu ochrany dětí

Od 1. 1. 2025 Justiční akademie realizuje projekt Soudní dohled jako efektivní nástroj ochrany dětí, spolufinancovaný z ESF a státního rozpočtu ČR, zaměřený na inovativní pojetí institutu soudního dohledu v případech závažného selhání péče o dítě. Projekt posiluje mezioborovou spolupráci, testuje nové nástroje a podporuje soudní týmy při ochraně dětí v ohroženém prostředí.

Justiční akademie je rovněž zapojena do tříletého projektu Ministerstva spravedlnosti, iniciovaného Krajským soudem v Ústí nad Labem, **Posílení občanskoprávní ochrany dětí, které jsou obětí domácího násilí**. Projekt přináší nový způsob projednávání případů domácího násilí v civilním řízení prostřednictvím práce koordinovaného interdisciplinárního týmu, s cílem posílit ochranu dětí zažívajících domácí násilí a podpořit tvorbu stabilnějšího a bezpečnějšího rodinného prostředí.

1.3 Insolvenční právo

Kromě tradičního třídního setkání zaměřeného na aktuální otázky z insolvenční praxe proběhl v této oblasti v uplynulém roce dále jednodenní seminář věnovaný **výměně zkušeností s aplikací nové právní úpravy oddlužení**. V neposlední řadě se Justiční akademie podílela i na organizaci **Insolvenčního fóra 2025**, které se konalo na Vrchním soudě v Praze.

1.4 Trestní soudnictví

Vzdělávací nabídka v oblasti trestního soudnictví **pružně reagovala na aktuální legislativní změny** spojené zejména s tzv. velkou novelou trestních předpisů provedenou zákonem č. 270/2025 Sb. Řada seminářů byla připravena za významné součinnosti Nejvyššího státního zastupitelství, rozvíjena byla i spolupráce s Policií ČR a Celní správou. Tematický záběr vzdělávacích akcí pokrýval široké spektrum oblastí – od **sexualizovaného násilí**, přes **mezinárodní justiční spolupráci**, **restorativní justici**, až po **kyberkriminalitu**, **elektronické důkazy** a **problematiku umělé inteligence**.

1. Sexualizované násilí

Téma sexualizovaného násilí tvořilo v roce 2025 jednu z nejvýraznějších oblastí vzdělávání. Nabídka pro soudce a státní zástupce zahrnovala semináře i specializované workshopy:

- seminář **Násilná trestná činnost a sexuálně motivovaná trestná činnost**, zaměřený na vybrané otázky problematiky násilné trestné činnosti, především pak závažné či sexuálně motivované, a to z pohledu Policie ČR, soudního lékaře a znalce, jakož i soudce,
- vícedenní seminář pro specialisty na problematiku mládeže **Trestná činnost mládeže a na mládeži**,
- pro velký zájem nově realizovaný seminář **Sexuálně motivovaná a násilná trestná činnost mládeže a na mládeži z pohledu znalců** (klinického psychologa a dětské a dorostové psychiatricky) zaměřující se mj. na psychologické aspekty specifické věrohodnosti svědecké výpovědi u dětských obětí sexuálně motivované trestné činnosti, vliv vývojové úrovně dětí a mladistvých na rozpoznávací a ovládací schopnosti, psychosexuální a morální vývoj dětí a mladistvých a důležité milníky pro realizaci výsledku, ukládání ochranných opatření u dětí a mladistvých z pohledu soudního znalce a násilí dětí a mladistvých inspirované hromadnými vraždami (rozbor kazuistických případů),
- semináře **Ochranné léčení a zabezpečovací detence, Nová legislativa a nové instituty v oblasti trestního práva a Trestní řád a trestní zákoník – vybraná problematika**,
- workshopy **Sexualizované násilí z pohledu oběti**.

2. Mezinárodní justiční spolupráce ve věcech trestních

V roce 2025 byla plánována řada akcí zaměřených na evropské příkazy a nařízení. Některé z nich se nepodařilo realizovat z důvodu chybějící adaptační legislativy, přesto proběhla podstatná část plánovaného programu:

- seminář **Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/1805 o vzájemném uznávání příkazů k zajištění a příkazů ke konfiskaci**,
- dvě **porady specialistů na mezinárodní justiční spolupráci**,
- součinnost Justiční akademie při přípravě adaptační novely zákona o mezinárodní justiční spolupráci.

3. Restorativní justice

Restorativní přístupy jsou již dlouhodobě součástí vzdělávacích akcí Justiční akademie, a to zejména v souvislosti s ukládáním trestů. Kromě tradičních akcí proběhly v roce 2025 také tři jednodenní semináře **Restorativní justice, restorativní přístupy při činnosti státního zastupitelství** (Brno, Praha, Plzeň), a to ve spolupráci s Institutem pro restorativní justici a Nejvyšším státním zastupitelstvím. Pro rok 2026 jsou připraveny další tři pokračující semináře (Litoměřice, České Budějovice, Hradec Králové).



Téma restorativní justice bylo dále rozvíjeno v rámci dvoudenního semináře **Postavení a práva poškozeného a oběti trestného činu v trestním řízení**, který byl zaměřen mj. i na aplikaci restorativních principů.

4. Kyberkriminalita, elektronické důkazy a umělá inteligence

V návaznosti na rostoucí význam kriminality páchané v kyberprostoru byla v roce 2025 realizována ucelená struktura seminářů zaměřených na kybernetickou trestnou činnost a práci s elektronickými důkazy:

- vícedenní seminář **Kyberkriminalita – vybrané otázky pro nespecialisty**, jako nadstavbový program navazující na předchozí ročníky,
- seminář **Kyberkriminalita a elektronické důkazy**,
- pilotní seminář **Nové trendy a výzvy dokazování – elektronické důkazy, umělá inteligence**,
- konference **Státní zastupitelství v digitálním věku – rizika a příležitosti**, pořádaná ve spolupráci s Uníí státních zástupců ČR.

Obsahově byly programy zaměřeny zejména na téma operativně pátracích prostředků, kriminalistického zkoumání IT techniky, elektronických stop a rizik souvisejících se zneužitím umělé inteligence.

5. Další tematické semináře z oblasti trestního práva

Kromě uvedených tematických okruhů zaznamenalo pozitivní ohlas mnoho dalších tradičních i nových akcí, a to např.:

- Operativně pátrací prostředky pro pokročilé,
- Zajišťování majetku, jeho správa a související otázky,
- Společný, souhrnný a úhrnný trest pro pokročilé,
- Aktuální otázky dohody o vině a trestu,
- Trestná činnost proti životnímu prostředí,
- Odborná kriminalistická a znalecká zkoumání – vybraná odvětví,
- Drogová trestná činnost,
- Principy ukládání trestů v praxi,
- Hate crime a extremismus,
- Odpovědnost představitelů obchodních korporací. Daňová a jiná hospodářská kriminalita.

1.5 Správní soudnictví

Oblast správního soudnictví i v roce 2025 cílila na systematické vzdělávání soudců a jejich odborného aparátu, a to jak prostřednictvím tradičních seminářů, doplněných o nová témata reflektující aktuální potřeby praxe, tak formou výjezdních seminářů i celostátního setkání správních soudců.

1. Tematické semináře z oblasti správního práva

Základ vzdělávací nabídky tvořily semináře zaměřené zejména na **judikaturu Evropského soudu pro lidská práva a Soudního dvora EU**, které představují klíčové zdroje výkladových vodítek pro správní soudnictví. Dále proběhly semináře k problematice **stavebního zákona** a k aktuálním otázkám **daňového práva**, tedy tématům, která se dlouhodobě a výrazně promítají do správní rozhodovací praxe. Vzdělávací nabídka byla v roce 2025 rozšířena o nový seminář zaměřený na **práci s utajovanými informacemi a související právní problematiku**, neboť toto téma nabývá na významu zejména v kontextu s rostoucí potřebou ochrany citlivých údajů ve správním řízení.

2. Výjezdní semináře a setkání správních soudců

Výjezdní semináře pro krajské soudy, které se staly již pevnou součástí vzdělávacího portfolio určeného správním soudcům i jejich asistentům, umožnily sdílení regionálně specifických zkušeností, posílení komunikace mezi soudci jednotlivých soudů a prohloubení jednotné výkladové praxe v nejzatíženějších agendách správního soudnictví.

Vrcholnou odbornou i společenskou akcí roku bylo tradiční setkání správních soudců v Kroměříži. Setkání poskytlo prostor pro mezioborovou diskusi, sdílení zkušeností a reflexi aktuálních trendů ovlivňujících rozhodovací činnost ve správním soudnictví.

1.6 Lidská práva, ústavní právo, mezioborové akce

V uplynulém roce byly vzdělávací aktivity Justiční akademie v oblasti ústavního práva a ochrany lidských práv zaměřeny na kombinaci online a prezenčních forem výuky. Nabídka zahrnovala jednak **e-learningový certifikovaný kurz Rady Evropy v rámci programu HELP (Human Rights Education for Legal Professionals)**, jednak prezenční seminář věnovaný **zákazu diskriminace a rovnosti zacházení**.

1. HELP kurz – Antidiskriminační právo

E-learningové kurzy programu HELP jsou bezplatné vzdělávací online moduly poskytované Radou Evropy, jejichž cílem je zvýšit povědomí a schopnost soudců, státních zástupců a dalších právních odborníků uplatňovat evropské standardy lidských práv v každodenní praxi, a pomoci jim orientovat

se v rozsáhlé judikatuře Evropského soudu pro lidská práva, Soudního dvora EU i vnitrostátních soudů. Ve spolupráci s certifikovanými tutory byl připraven kurz zaměřený na **Antidiskriminační právo**, který je rozdělen do pěti modulů věnujících se problematice diskriminace v různých formách a v kontextu široké škály skupin, včetně etnických a národnostních menšin, osob se zdravotním postižením či sexuálních menšin. Kurz pokrývá základní pojmy antidiskriminačního práva, jako je přímá a nepřímá diskriminace, obtěžování nebo rasové profilování, a rovněž se zabývá definicemi týkajícími se specifických komunit. Pracovní skupina složená z mezinárodních konzultantů vypracovala modelový kurz v angličtině v souladu s metodikou školení o lidských právech HELP. Moduly věnované diskriminaci Romů a LGBT+ osob byly připraveny ve spolupráci se specializovaným oddělením Rady Evropy pro sexuální orientaci a genderovou identitu (SOGI) a zvláštním zástupcem generálního tajemníka pro romské záležitosti.

2. Seminář Zákaz diskriminace a rovné zacházení se zaměřením na LGBT+ osoby

Výše uvedený prezenční seminář proběhl ve spolupráci s Právnickou fakultou Univerzity Karlovy a byl určen soudcům, jejich asistentům a dalším právním profesionálům. Seminář poskytl účastníkům přehled o právním rámci ochrany před diskriminací, věnoval se jednotlivým diskriminačním důvodům, jejich vymezení a možnostem soudního uplatnění. Součástí programu byly také příklady z praxe a kazuistiky, které umožnily hlubší pochopení problematiky.

Lidskoprávní téma se promítlo též do oblasti rodinného práva, kdy v rámci semináře Rodinné právo pro opatrovnické soudce zazněl příspěvek věnovaný **právnímu postavení stejnopohlavních párů po novele občanského zákoníku**.

1.7 Začínající soudci a státní zástupci

Vzdělávání začínajících soudců a státních zástupců představuje jednu z klíčových aktivit Justiční akademie. Vzdělávací program cílí nejen na prohlubování odborných znalostí, ale zejména na rozvoj praktických dovedností nutných pro výkon funkce či státního zástupce. Těžiště vzdělávání tak spočívá v praktické formě výuky, simulovaných řízeních a seminářích, které posilují profesní jistotu jak v soudní síni, tak při přípravě rozhodnutí.

1. Praktické vzdělávací aktivity pro začínající soudce

Začínající soudci měli možnost zúčastnit se **řady simulovaných procesů**, které poskytly prostor pro praktický nácvik práce soudce:

- simulovaný trestní proces,

- simulované hlavní líčení,
- simulovaný civilní proces,
- simulovaný proces v rámci opatrovnického řízení.

Tyto aktivity doplnily tematické semináře zaměřené na náklady civilního řízení, insolvenční řízení, výkon rozhodnutí a exekuce či dědické řízení. Součástí nabídky byly také semináře orientované na mezinárodní ochranu lidských práv, soudcovskou etiku, psaní soudních rozhodnutí a reprezentativní projev v soudní síni. V rámci posledně uvedeného semináře účastníci analyzovali své verbální a neverbální dovednosti prostřednictvím videozáznamů a získávali individuální zpětnou vazbu.

Tradiční součástí programu byly semináře věnované **dokazování v hlavním líčení, podmíněnému propuštění a vykonávacímu řízení**. Tyto akce poskytly prostor pro řešení praktických otázek, se kterými se začínající soudci běžně setkávají. Stabilní součástí vzdělávání byl také **praktický nácvik ukládání společného, souhrnného a úhrnného trestu**.

2. Praktické vzdělávací aktivity pro začínající státní zástupce

Pro začínající státní zástupce byl určen celotýdenní seminář **Činnost státního zástupce v prvním stupni řízení v praxi** lektorovaný mj. nejvyšší státní zástupkyní a prezidentem Unie státních zástupců. Další významnou vzdělávací akcí byl třídní seminář **Zajišťování majetku, jeho správa a související otázky – základy** s evropskou pověřenou žalobkyní a zástupkyní evropského žalobce v ČR. V roce 2025 proběhl dále čtyřdenní seminář **Netrestní působnost státního zastupitelství**.

Jednodenní semináře věnované **základům trestné činnosti mládeže a na mládeži, mezinárodní justiční spolupráci v trestních věcech a trestní odpovědnosti právnických osob** byly koncipovány tak, aby byly využitelné jak pro začínající soudce, tak pro státní zástupce.

1.8 Vzdělávání soudců a státních zástupců v oblasti ekonomie

V uplynulém roce byly realizovány semináře propojující oblast ekonomie s trestním právem, a to zejména v oblasti **daňové problematiky**. Pozornost byla věnována rovněž ekonomickým otázkám v oblasti opatrovnické agendy, a to v rámci seminářů zaměřených na **ekonomické a daňové aspekty určování výše výživného** a na **orientaci v účetnictví a daňové evidenci**. Komplexní nabídku doplňovala obecná ekonomická a účetní témata.

Mezinárodní spolupráce a cizí jazyky

1. Mezinárodní spolupráce

V roce 2025 Justiční akademie nabídla české justici ve spolupráci se zahraničními partnery více než dvě stovky mezinárodních aktivit. Hlavními partnery jí na mezinárodním vzdělávacím poli byly **Evropská justiční vzdělávací síť (European Judicial Training Network; EJTN)**, **Akademie evropského práva (Academy of European Law; ERA)**, **Rada Evropy (HELP Programme)** a další instituce.

Spolupráce s Evropskou justiční vzdělávací sítí (EJTN)

Většina zahraničních vzdělávacích aktivit byla v roce 2025 realizována ve spolupráci s EJTN. Zájemci tak



mohli participovat na mezinárodních seminářích z oblasti **trestního práva EU** (vč. témat věnovaných kyberkriminalitě či ochraně práv obětí, zejména v souvislosti s násilím na ženách a dětech), **civilního práva EU** (vč. oblasti ochrany spotřebitelů v EU), **správního práva EU** (se zaměřením mj. na digitalizaci veřejné správy a imigrační

a azylové právo EU), či oblasti **ochrany základních práv**, která zahrnovala široké spektrum témat (mj. použitelnost a účinky Listiny základních práv EU ve vnitrostátních řízeních, otázky nezávislosti soudců jako klíčového prvku právního státu či dopad nových technologií na základní práva a soudní etiku). Pozornost byla věnována též kulturní diverzitě v soudní síni, boji proti nenávisným trestným činům a antisemitismu, svobodě projevu v digitální éře a problematice umělé inteligence a ochrany osobních údajů v soudních řízeních. Součástí nabídky byly také **odborné webináře** (tzv. one-hour lunch webinars), věnované různým aktuálním tématům ve vztahu k právu EU a evropskému justičnímu prostoru.

Tradičně Justiční akademie nabídla ve spolupráci s EJTN české justici **různé typy justičních stáží**, jejichž hlavním cílem byla výměna zkušeností s fungováním justice v EU, seznámení se s přednostmi i nedostatky zahraničních právních úprav, i s fungováním institucí a systémových opatření, která mají za cíl řešit aktuální justiční nebo právní problémy. **Týdenní výměnné stáže** pro soudce a státní zástupce, střední personál a vzdělavatele justice absolvovalo v roce 2025 celkem 20 účastníků z české justice. **Výměnných stáží pro management soudů a státních zastupitelství** se zúčastnilo 6 justičních

manažerů a **specializovaných stáží** zaměřených na rodinné právo a na oblast trestné činnosti mladistvých 2 osoby. **Dlouhodobé zahraniční stáže** (Eurojust, Evropský soudní dvůr a Evropský soud pro lidská práva) zahájily nebo ukončily v roce 2025 celkem 4 osoby. V rámci **krátkodobých studijních návštěv** evropských institucí (Soudní dvůr Evropské unie, Evropský soud pro lidská práva, Eurojust, Úřad evropského veřejného žalobce, Agentura pro základní práva ve Vídni) vycestovalo do zahraničí v roce 2025 celkem 14 českých soudců a státních zástupců. Do programu **bilaterálních stáží** se v roce 2025 zapojili soudci Okresního soud v Ostravě (5 soudců), kteří navštívili Soud první instance v Burgosu ve Španělsku.

Na **týdenní vzdělávací program AIAKOS** vyslala Justiční akademie v roce 2025 celkem 9 českých začínajících nebo budoucích soudců a státních zástupců do Finska, Řecka, Itálie, Litvy, Nizozemí, Rumunska, Slovinska a Španělska. Odborný program pro týdenní seminář AIAKOS v Praze připravila Justiční akademie pro dvacítku budoucích nebo začínajících soudců a státních zástupců z České republiky i ze zahraničí (Rumunsko, Slovinsko, Maďarsko, Francie, Polsko, Belgie a Švédsko).

Všechny zmíněné aktivity se zaměřovaly na sdílení osvědčených postupů, prohloubení znalostí o fungování zahraničních systémů a rozvoj profesních kontaktů pro přeshraniční spolupráci.

Významnou aktivitou v oblasti mezinárodní spolupráce byla též účast týmů reprezentujících českou justici na **mezinárodní soutěži Themis 2025**, která rozvíjí odborné, prezentační a jazykové dovednosti mladých právních profesionálů a podporuje evropský rozměr jejich profese.

Své zastoupení měla Justiční akademie také v pracovních skupinách EJTN, a to **Judicial Training Methods (JTM)**, **EJTN Exchanges**, **EJTN Programmes** a **EJTN Digitalisation**, ve kterých se připravují mezinárodní stáže, semináře a vzdělávací aktivity pro účastníky z justice ze všech členských států EU. Po celý rok česká Justiční akademie předsedala pracovní skupině **EJTN Linguistics (Legal Language Training)**, která se zaměřuje na přípravu mezinárodních odborných jazykových kurzů a vzdělávacích aktivit.

Spolupráce s dalšími zahraničními partnery

Významné vzdělávací aktivity probíhaly také v partnerství s **Akademíí evropského práva (ERA)**, **CEELI Institutem** a dalšími institucemi. Témata zahrnovala antidiskriminační právo, rovné zacházení, evropskou environmentální legislativu, evropská vězeňská pravidla, digitalizaci a využití umělé inteligence v justiční praxi či problematiku elektronických důkazů a kyberkriminality.

Partnerské semináře s ERA probíhaly v rámci několika projektů:

- Applying EU Anti-discrimination Law (dva semináře: 7. – 8. 4., Uppsala a 12. – 14. 11., Trevír),
- EU Gender Equality Law (dva semináře cílené na téma rovnoprávnosti žen a mužů: 24. – 25. 3., Brusel a 8. – 9. 5., Limassol),
- Training court staff and bailiffs in cross-border civil and criminal law procedures, který trvá již od roku 2023 a je zacílen na střední justiční personál se zaměřením na právní témata s výukou odborné cizojazyčné terminologie v oblasti mezinárodní spolupráce civilní a trestní,
- European Prison Rules as a Standard-Setter for European Prison Conditions (15. – 16. 5., Štrasburk),
- Digitalisation and AI for EU Criminal Legal Practitioners (2024–2027), který zahrnuje celkem 12 seminářů cílených na problematiku digitalizace v justiční praxi.

Ve spolupráci s CEELI Institutem se v pražské vile Grébovka uskutečnil seminář Judicial Forum: The Evolving Landscape of Electronic Evidence (16. – 17. 1.) zaměřený na problematiku kybernetické trestné činnosti.

V rámci programů cílených na **prevenci kriminality** se pro lektory Justiční akademie z řad trestních soudců uskutečnily dvě odborné zahraniční stáže se zaměřením na téma sexuálně motivovaných trestných činů, ochranu obětí a prevenci této trestné činnosti. Ve dnech 4. – 10. 5. 2025 připravila a uskutečnila Justiční akademie studijní zahraniční cestu do Itálie a ve dnech 21. – 27. 9. 2025 se díky spolupráci s Britským velvyslanectvím konala studijní cesta do Velké Británie. Ústředním bodem programu u druhé zmíněné studijní cesty byla návštěva Crown Court v Oxfordu, včetně účasti na soudních jednáních a hlavním líčení s porotou. Účastníci měli možnost sledovat práci soudu, způsob provádění důkazů a využití speciálních ochranných opatření pro zranitelné svědky. Součástí programu byla také diskuse s britskými soudci o fungování trestní justice. Cesta poskytla účastníkům cenné poznatky o fungování britského soudního systému a inspiraci pro další rozvoj české soudní praxe v oblasti domácího a sexualizovaného násilí.

Česká Justiční akademie také dlouhodobě spolupracuje s **Justiční akademií Slovenské republiky**, kdy v roce 2025 bylo české justici otevřeno k účasti na Slovensku 5 seminářů.

S Radou Evropy spolupracuje Justiční akademie v rámci programu HELP (Human Rights Education for Legal Professionals), a to na propagaci a realizaci desítky certifikovaných online kurzů určených pro vzdělávání právních a justičních profesionálů v oblasti lidských práv.

2. Cizí jazyky

V roce 2025 nabízela Justiční akademie rozsáhlou paletu jazykového vzdělávání zaměřeného na rozvoj a posílení odborných jazykových a komunikačních dovedností soudců, státních zástupců a dalších pracovníků justice, a to v prezenční i online formě. V úvodu roku proběhla **zimní jazyková škola**



odborné angličtiny a seminář věnovaný nabídce krátkodobých i dlouhodobých justičních stáží a seznámení s francouzskou terminologií důležitou pro justiční spolupráci s evropskými soudy. V průběhu roku bylo realizováno **sedm online kurzů právní angličtiny** pro různé úrovně

pokročilství. Ve spolupráci s Komorou soudních tlumočnicků a překladatelů se pro justici, soudní tlumočníky a překladatele uskutečnily **tři odborné jazykové terminologické semináře** zaměřené na anglickou, francouzskou a německou právní terminologii užívanou v civilním, rodinném a mezinárodním právu. Nabídku doplnily oblíbené **letní školy odborné angličtiny, němčiny a francouzštiny**. Během roku byly rovněž pořádány prezenční kurzy odborné právní angličtiny „na míru“ pro jednotlivé soudy.

Ve spolupráci s Evropskou justiční vzdělávací sítí (EJTN) bylo pro české soudce, státní zástupce a další pracovníky justice otevřeno **44 online konverzačních kurzů** v angličtině, francouzštině, němčině, italštině a španělštině, zaměřených na diskusi o právních případech a právních systémech ve státech EU a na rozvoj odborných komunikačních jazykových dovedností. Během celého roku nabízela Justiční akademie ve spolupráci s EJTN českým soudcům a státním zástupcům také **prezenční odborné jazykové kurzy** angličtiny, francouzštiny, němčiny a španělštiny se zaměřením na terminologii užívanou v oblasti mezinárodní justiční spolupráce, konané v různých evropských zemích. Součástí nabídky byly také **týdenní jazykové kurzy zařazené do programu EJTN Summer Schools** určené čekatelům, asistentům a soudcům či státním zástupcům s praxí nepřesahující tři roky. Tematicky byly zaměřeny na terminologii mezinárodní justiční spolupráce v civilní a trestní oblasti. V průběhu roku proběhl pro soudce a státní zástupce ve spolupráci s EJTN také **specializovaný týdenní jazykový kurz** (2. – 6. 6. 2025, Kroměříž), zaměřený na terminologii mezinárodní justiční spolupráce v civilních a obchodních věcech.

1.9 Tuzemské partnerské akce

Justiční akademie v partnerství s profesními institucemi, s nimiž má uzavřeny dohody o spolupráci, každoročně otevírá justici vzdělávací akce, které podle aktuální poptávky doplňují jednotlivé oblasti vzdělávání. Tuzemské partnerské akce jsou velmi žádané a účastníci z justice velmi oceňují možnost diskutovat o aktuálních právních tématech a problémech s různými profesními a expertními skupinami.

I v roce 2025 Justiční akademie rozvíjela **partnerství s Jednotou českých právníků**, kdy v prezenční i streamované formě proběhlo v Praze 8 seminářů s největším zájmem o flexibilní novelu zákoníku práce a pracovněprávní novinky roku 2025, dále hromadné občanské řízení soudní, aktuální otázky věcných práv v rozhodovací praxi Nejvyššího soudu a spory v řízení o pozůstalosti.

V partnerství s Asociací insolvenčních správců proběhlo 5 seminářů, mezi nimi Insolvenční právo a dědické právo, Aktuální insolvenční judikatura zejména Vrchního soudu v Praze, Aktuální výkladové otázky po novele insolvenčního zákona, Oddlužení po novele, či Aktuální otázky insolvenčního řízení.

Ve spolupráci s Komorou soudních tlumočnicků a překladatelů se pro justici, tlumočníky a překladatele uskutečnily 3 odborné jazykové semináře zaměřené na anglickou, francouzskou a německou terminologii užívanou v občanském a rodinném právu a mezinárodní justiční spolupráci.

2 Vzdělávání a odborná příprava čekatelů, asistentů a justičních kandidátů

2.1 Čekatelská a asistentská příprava

Vzdělávací akce určené právním čekatelům a asistentům soudců cílily i v roce 2025 především na systematickou přípravu k **odborné justiční zkoušce (OJZ)**. Vzdělávání probíhalo formou kombinace teoretických kurzů a rozsáhlé nabídky prakticky zaměřených seminářů.

1. Závěrečná soustředění

Jedním z klíčových prvků přípravy k OJZ byla **závěrečná soustředění**, která proběhla ve čtyřech bězích pro asistenty soudců a tří pro právní čekatele. Účastníci si v jejich rámci vyzkoušeli písemnou část OJZ v podmínkách simulujících reálnou zkoušku a po vyhodnocení měli možnost konzultovat své práce s odborníky z praxe, kteří se často podílejí i na činnosti zkušebních komisí.

2. Rozvoj praktických dovedností

Praktické dovednosti účastníků v oblasti trestního práva byly rozvíjeny na třídením semináři **Základy a praktický nácvik ukládání společného, souhrnného a úhrnného trestu**, a v oblasti správního

soudnictví pak na semináři **Správní právo I.** se zaměřením na systematický výklad právních předpisů a jejich aplikaci.

Významnou součástí přípravy na ústní část zkoušky byly rovněž **simulované procesy**, zejména simulované hlavní líčení a simulované veřejné zasedání, které umožnily účastníkům procvičit si procesní dovednosti a vystupování před soudem v realistickém prostředí.

3. Jednodenní odborné semináře

Vzdělávací program doplňovala nabídka **více než šedesáti jednodenních seminářů** organizovaných ve spolupráci s Městským soudem v Praze a krajskými soudy v Praze, Ostravě, Ústí nad Labem a Hradci Králové. Semináře se věnovaly tématům z oblasti civilního práva, trestního práva, správního práva a organizace a chodu soudů.

4. Vzdělávání nových právních čekatelů

Pro nově nastupující právní čekatele byl realizován **Adaptační kurz**, vedený lektory z Nejvyššího státního zastupitelství. Nedílnou součástí vzdělávací nabídky byl také celotýdenní seminář **Činnost státního zástupce v prvním stupni řízení v praxi** a dále specializované semináře:

- **Netrestní působnost státního zastupitelství,**
- **Trestná činnost mládeže a na mládeži – základy,**
- **Mezinárodní justiční spolupráce v trestních věcech – základy,**
- **Trestní odpovědnost právnických osob – základy.**

2.2 Odborná příprava justičních kandidátů

Odborná příprava justičních kandidátů probíhající na Justiční akademii byla v roce 2025 realizována jako komplexní vzdělávací program zahrnující **teoretickou** a navazující **praktickou (výcvikovou)** část. Obě složky byly zaměřeny na prohloubení právních znalostí a rozvoj schopností nezbytných pro výkon funkce soudce, a to zejména formou interaktivních seminářů, praktických nácviků a simulovaných procesních situací.

1. Povinné a fakultativní semináře

Soubor povinných seminářů, které musí justiční kandidáti v rámci odborné přípravy absolvovat, cílí na klíčové oblasti soudní agendy prvního stupně. Povinná část tak zahrnovala semináře věnované:

- **prvostupňovému civilnímu řízení,**
- **opatrovnickému řízení,**

- **exekučnímu řízení,**
- **dědickému řízení a**
- **trestnímu procesu.**

Tyto semináře tvořily základ odborné přípravy a umožnily kandidátům osvojit si jednotný postup v nejčastějších typech řízení.

Nad rámec povinné přípravy měli justiční kandidáti možnost zúčastnit se celé řady **fakultativních seminářů** k rozšíření svého odborného přehledu. K nejčastěji navštěvovaným patřily:

- **Insolvenční řízení – základy,**
- **Soudcovská etika,**
- **Psaní soudních rozhodnutí,**
- doplňující kurz věnovaný problematice **nákladů civilního řízení.**

2. Prakticky orientovaná výcviková část

Výcviková část programu byla zaměřena na získání praktických dovedností prostřednictvím interaktivních metod, nácviku procesních úkonů, modelových situací z řízení před soudy prvního stupně a simulovanými procesy.

Tento způsob vedení výuky umožnil kandidátům konfrontovat teoretické znalosti s praxí a zvýšit tak jejich připravenost pro reálné soudní prostředí.

3 Zapojení Justiční akademie do výběrových řízení a zkoušek

3.1 Výběrová řízení na pozici justičního kandidáta a na funkci soudce

V průběhu roku 2025 pokračovalo zapojení Justiční akademie do procesu výběru **justičních kandidátů a soudců**. Zajišťované činnosti zahrnovaly nejen přípravu a organizaci písemných testů aplikace práva, ale také psychologicko-diagnostická vyšetření uchazečů, kteří uspěli v písemné části výběrových řízení a postoupili do ústního kola.

Testy aplikace práva

Organizace testů aplikace práva představuje klíčovou součást výběrových řízení, přičemž Justiční akademie zajišťovala jak přípravu zadání, tak administraci průběhu zkoušek pro široký okruh soudních obvodů. Po dohodě s předsedy krajských soudů byly v roce 2025 realizovány dva termíny testů aplikace práva, a to:

- **24. 4. 2025** pro obvod Krajského soudu v Brně, Praze, Českých Budějovicích, Hradci Králové, Plzni, Ústí nad Labem a Městského soudu v Praze,
- **21. 10. 2025** pro obvod Krajského soudu v Praze, Hradci Králové, Ostravě, Plzni, Ústí nad Labem a Městského soudu v Praze.

Psychologicko-diagnostická vyšetření

Realizovaná psychologicko-diagnostická vyšetření slouží k ověření osobnostních předpokladů uchazečů s cílem vyloučit kognitivní, osobnostní a motivační charakteristiky, které nejsou v souladu s požadavky na výkon dané funkce. V uplynulém roce provedlo Psychologické pracoviště Justiční akademie:

- **117 vyšetření** uchazečů o pozici justičního kandidáta a funkci soudce,
- **47 vyšetření** pro soustavu státního zastupitelství, konkrétně uchazečů o pozici právního čekatele a funkci státního zástupce.

3.2 Vstupní testy pro přijetí do čekatelské praxe

Na základě vyhlášky č. 383/2017 Sb., o výběru, přijímání a čekatelské praxi právních čekatelů a o závěrečné zkoušce, organizovala Justiční akademie v roce 2025 **čtyři řádné termíny písemných vstupních testů** ověřujících odborné znalosti uchazečů o přijetí do čekatelské praxe. Vstupní testy, které slouží k posouzení odborných předpokladů uchazečů o pozici právního čekatele, byly realizovány pro Městské státní zastupitelství v Praze, Krajské státní zastupitelství v Praze a Krajské státní zastupitelství v Plzni.

3.3 Zkoušky a odborná příprava znalců, tlumočnicků, překladatelů, mediátorů a insolvenčních správců

I v roce 2025 pokračovala spolupráce Justiční akademie s Ministerstvem spravedlnosti ČR na zajištění písemných zkoušek a odborné přípravy pro znalce (dle zákona č. 254/2019 Sb.), tlumočníky a překladatele (dle zákona č. 354/2019 Sb.), mediátory a insolvenční správce.

Zkoušky a vzdělávání znalců, tlumočnicků a překladatelů

Ve spolupráci a na základě pověření ministerstva proběhlo v Praze, Kroměříži, Olomouci a v Plzni:

- **25 termínů** obecné části písemné zkoušky pro znalce s celkovou účastí **115 znalců**,
- **24 termínů** vstupních zkoušek tlumočnicků a překladatelů s celkovou účastí **596 tlumočnicků a překladatelů**.

V průběhu roku 2025 pokračovala také odborná příprava znalců, kdy se prostřednictvím registračního portálu Justiční akademie k prezenční formě vzdělávání přihlásilo celkem **123 znalců**, kteří absolvovali **5 odborných seminářů**, včetně specializovaného programu Domácí a genderově podmíněné násilí pro znalce.

Zkoušky a vzdělávání mediátorů

V uplynulém roce proběhly v Praze **tři termíny písemných zkoušek mediátorů**, kterých se zúčastnilo **22 uchazečů**.

Ve spolupráci s ministerstvem připravila Justiční akademie rovněž odborný seminář pro mediátory s názvem **Jak na správnou praxi nařízeného setkání se zapsaným mediátorem?**

Zkoušky insolvenčních správců

Ve spolupráci s ministerstvem byly v roce 2025 v Kroměříži realizovány **3 termíny písemné části zkoušky insolvenčních správců** za účasti **38 uchazečů**.

4 Vzdělávání odborného personálu justice

Vzdělávání odborného personálu justice představuje klíčový prvek zajištění kvalitního, efektivního a moderního fungování soudů i státních zastupitelství. Rok 2025 potvrdil rostoucí význam systematické podpory administrativních a technických profesí, které tvoří nezbytné zázemí každodenního výkonu justice. Justiční akademie proto nadále rozvíjela jak prezenční, tak distanční formy vzdělávání a posilovala spolupráci s odbornými pracovními skupinami napříč resortem.

4.1 Justiční personál soudů

Vzdělávání justičního personálu soudů probíhalo v roce 2025 formou prezenčních seminářů i distančních kurzů. Rozvíjena byla spolupráce s pracovními skupinami a došlo k rozšíření nabídky vzdělávacích aktivit, včetně školení zaměřených na moderní technologie a informační systémy.

1. Rozvoj distanční výuky a nové prezenční semináře

Nabídka distanční výuky byla doplněna o nové semináře z oblasti **justičních systémových aplikací** (Beey, Czech POINT, Videokonference), **právních informačních systémů** (Codexis) a nově také **umělé inteligence**, čímž vzrostl celkový počet distančních seminářů na 24.

Do nabídky byly nově zařazeny např. semináře **Novela vnitřního a kancelářského řádu, Excel v praxi - nástroje a funkce pro efektivní práci, Rejstřík preventivní restrukturalizace a Spisovna ISAS**. Významná pozornost byla věnována tématu **Umělé inteligence a jejímu využití**, kdy proběhly kurzy jak pro začátečníky, tak pro pokročilé.

2. Spolupráce s odbornými pracovními skupinami

Justiční akademie pokračovala ve spolupráci s řadou **pracovních skupin** zaměřených na vzdělávání justičního personálu okresních i krajských soudů, metodické vedení okresních soudů, informační systémy a specializované agendy (např. ISVSK, ISVR, CEPR, APSTR). Tyto skupiny se významně podílejí na aktualizaci obsahu vzdělávání a identifikaci aktuálních potřeb soudů.

3. Vstupní vzdělávání zaměstnanců soudů

V roce 2025 byly realizovány dva běhy vstupního vzdělávání pro nové zaměstnance soudů:

- **XV. běh** konaný na jaře v Praze za účasti 41 osob,
- **XVI. běh**, konaný na podzim v Kroměříži za účasti 34 osob, který byl poprvé realizován v inovované podobě kombinující třídní teoretickou a třídní praktickou část a reflektoval aktuální potřeby nově nastupujících zaměstnanců okresních a vyšších soudů.

4. Metodická podpora a vzdělávání správců aplikací

Pro dozorcí úředníky, správce aplikací a metodiky soudů proběhl tradiční seminář **Metodické dny pro správce aplikací a dozorcí úředníky** pořádaný za účasti vedení odboru informatiky Ministerstva spravedlnosti. S odborem informatiky pokračovala úzká spolupráce rovněž v rámci akcí zaměřených na informační systémy resortu např. **Celoresortní jednání nad informačními systémy**, porada vedoucích informatiků či praktická školení (ISVKS 1. a 2. část, Codexis AI asistent - umělá inteligence v právním informačním systému).

4.2 Justiční personál státních zastupitelství

Rok 2025 byl ve znamení rozšíření vzdělávací nabídky pro odborný personál státních zastupitelství, a to zejména v souvislosti s novými legislativními požadavky a potřebami praxe. Proběhla řada nově zařazených seminářů a nadále pokračovala spolupráce v rámci pracovní skupiny pro odborný personál.

1. Nové a pravidelně se opakující odborné semináře

Mezi hlavní novinky patřily zejména semináře:

- **Skartační řád státního zastupitelství**, věnovaný Pokynu obecné povahy Nejvyššího státního zástupce č. 3/2024, realizovaný prezenčně i formou streamu,
- **Administrativní činnosti na státním zastupitelství z pohledu bezpečnosti a ochrany osobních údajů**, věnující se mj. informační a kybernetické bezpečnosti a s ní spojené správné komunikaci uživatelů, zákonnosti elektronických podání a ochraně osobních údajů.

Na základě vysoké poptávky byl aktualizován a znovu zařazen seminář **Netrestní působnost státního zastupitelství**, tentokrát s novým lektorským týmem. Dále pokračovaly oblíbené semináře **Spisová služba státního zastupitelství I a II**, vycházející z Pokynu obecné povahy č. 7/2004 a souvisejících předpisů. Opakovaně byl realizován také specializovaný seminář **Kniha vazeb**.

Vzdělávání se dále zaměřovalo na jednotlivé rejstříky používané v rámci soustavy státního zastupitelství. Proběhla série specializovaných školení zaměřených na:

- **Rejstříky KZT, KZZ a KZO,**
- **Rejstřík pro zkrácené přípravné řízení,**
- **Rejstříky ZM a KZM,**
- **Trestní rejstříky.**

2. Pracovní skupina pro vzdělávání odborného personálu státního zastupitelství

Pracovní skupina, složená ze zástupců jednotlivých státních zastupitelství, pokračovala v intenzivní přípravě nové koncepce vstupního a průběžného vzdělávání této cílové skupiny. Současně zpracovala řadu aktualizovaných metodik, které jsou postupně zveřejňovány v systému ASJA v rámci dlouhodobé distanční výuky.

4.3 Kvalifikační studium vyšších soudních úředníků a vyšších úředníků státního zastupitelství

Kvalifikační studium vyšších soudních úředníků a vyšších úředníků státního zastupitelství představuje klíčovou součást profesní přípravy odborného personálu justice. V roce 2025 probíhaly na Justiční akademii paralelně **tři studijní běhy**, do nichž bylo zařazeno celkem **117 posluchačů**.

XII. studijní běh byl ukončen v květnu 2025 závěrečnými zkouškami. V řádném termínu uspělo 34 účastníků, zatímco další 4 byli uznáni způsobilými v opravném termínu konaném v září 2025.

XIII. studijní běh, zahájený v lednu 2024 v Praze, pokračoval v roce 2025 výukou trestněprávní části studia, po níž následovaly postupové zkoušky. Následně se posluchači účastnili přednášek z občanského práva hmotného a procesního.

XIV. studijní běh, probíhající od ledna 2025 v Kroměříži, je již veden podle nové koncepce kvalifikačního studia. Ta klade větší důraz na praktické dovednosti a konkrétní úkony, které vyšší soudní úředníci a vyšší úředníci státního zastupitelství vykonávají v praxi.

Současně probíhala příprava na otevření **XV. studijního běhu**, jehož zahájení je plánováno na leden 2026 v Praze. Do tohoto běhu se přihlásilo také pět zaměstnanců státního zastupitelství.

4.4 Vyšší soudní úředníci, vyšší úředníci státního zastupitelství a soudní tajemníci

V roce 2025 nabídla Justiční akademie této cílové skupině širokou škálu specializovaných vzdělávacích akcí, které reagovaly na aktuální odborné požadavky v trestní, civilní, exekuční, insolvenční i opatrovnické agendě. Program byl zaměřen jak na praktické úkony vyšších soudních úředníků a soudních tajemníků, tak na sjednocování výkladové a rozhodovací praxe.

Mezi nejžádanější semináře z trestní oblasti patřily semináře **Obhajné, svědecké, znalečné a tlumočné v trestním řízení** a dále **Výkon trestů** věnovaný vykonávacímu řízení u jednotlivých druhů trestů.

V rámci civilní agendy lze zmínit semináře **Dopady insolvence na civilní řízení, Soudní poplatky v civilním sporném řízení**, zaměřené na praktické aspekty činnosti vyššího soudního úředníka v souvislosti se soudními poplatky, zejména vyměření, výběru, následkům nezaplacení, jeho vrácení a osvobození od soudních poplatků, a **Náklady v civilním sporném řízení**, který se věnoval jednotlivým položkám nákladů, jejich úhradě, náhradě a rozhodovací praxi vyšších soudních instancí.

V exekuční oblasti byla nabídka vzdělávacích akcí obzvláště rozsáhlá:

- **Exekuční workshop pro VSÚ**, zaměřený na praktické úkony v agendách E a EXE a problematiku střetu insolvence a exekucí, s důrazem na sdílení praktických zkušeností a doporučených postupů v dané agendě,
- tradiční vícedenní školení **Úkony VSÚ v exekučním řízení**, věnující se vymáhání výživného, náhradnímu výživnému, postihu majetku nezletilého v exekuci, dohledu nad činností soudních exekutorů, střetu insolvence a exekuce a na novely exekučního řádu a občanského soudního řádu,
- nový seminář **Praktické poznatky z exekučního práva**, reflektující aktuální vývoj a potřeby praxe.

Vyšším soudním úředníkům působícím na opatrovnických úsecích soudů byly určeny semináře **Řízení o svéprávnosti a Detenční řízení**, s důrazem na řešení specifických praktických problémů spojených s touto agendou.

Pro vyšší soudní úředníky a soudní tajemníky pracující na dědickém oddělení proběhl seminář **Úkony VSÚ v řízení o pozůstalosti, úschovách a umoření listin**.

Pro potřeby krajských soudů byly realizovány specializované vzdělávací akce, a to **Aktuální otázky insolvenčního řízení a Úkony VSÚ v insolvenčním řízení**.

4.5 Protokolující úředníci

Vzdělávání **budoucích protokolujících úředníků** pokračovalo v roce 2025 v systematickém modelu, který kombinuje teoretickou přípravu, praktický nácvik úkonů a následné ověření odborné způsobilosti prostřednictvím dvoudenní odborné zkoušky. Vzdělávání proběhlo ve **dvou bězích**, z nichž každý byl tvořen teoretickou a praktickou přípravou v podobě tří denního kurzu. Tento model umožňuje posluchačům osvojit si nezbytné znalosti i praktické dovednosti, které jsou klíčové pro výkon této profese. Oběma běhy úspěšně prošlo **55 účastníků**.

Nově byl do vzdělávací nabídky zařazen **I. běh průběžného vzdělávání** určený dřívějším absolventům odborné zkoušky protokolujících úředníků. Tento program byl zaměřen na doplnění a aktualizaci znalostí v návaznosti na vývoj právní úpravy, změny v soudních systémech a nové požadavky praxe.

4.6 Ekonomická správa soudů a státních zastupitelství

Cílová skupina zaměstnanců ekonomické správy je mimořádně pestrá a zahrnuje široké spektrum pracovních pozic i odborností. Patří sem jak manažerské role, zejména **ředitelé a ředitelky správ**, tak další administrativní a výkonné pozice, které jsou součástí ekonomicko-správního servisu justice. Do této oblasti spadají například **personalisté, účetní, hospodáři, rozpočtáři, pokladní, bezpečnostní ředitelé, vymáhající úředníci** a další odborné profese.

Pestrost témat nabízených vzdělávacích akcí tak reflektovala mj. zmíněnou širokou škálu odborností, které tato cílová skupina zahrnuje. Realizované semináře pokrývaly klíčové oblasti ekonomicko-správní agendy a část z nich byla též streamována. Jednalo se zejména o akce zaměřené na:

- **veřejné zakázky,**
- **programové financování,**
- **účetnictví,**
- **personalistiku,**
- **informační systémy,**
- **správu majetku,**
- **ochranu utajovaných informací.**

Tradiční součástí vzdělávací nabídky byly **pravidelné metodické dny**, vedené odborníky z Ministerstva spravedlnosti ČR.

5 Další profesní vzdělávání

5.1 Manažerské vzdělávání

Řízení soudů a státních zastupitelství klade na justiční funkcionáře a vedoucí pracovníky stále komplexnější nároky, které zásadně přesahují rámec odborné rozhodovací činnosti a zajištění řádného výkonu agendy. Z tohoto důvodu tak Justiční akademie v roce 2025 rozvíjela manažerské vzdělávání jako jednu ze svých klíčových priorit. Zaměřila se přitom nejen na pokračování osvědčených vzdělávacích linií, ale i na posílení témat reflektujících aktuální potřeby v oblasti řízení justičních institucí.

1. Manažerské vzdělávání pro předsedy a místopředsedy soudů

Základním pilířem manažerského vzdělávání zůstal program tzv. **manažerské akademie**, strukturovaný do tří modulů:

- **Moderní justice a ekonomická správa,**
- **Soudce jako manažer a lídr,**
- **Řízení organizace a vedení lidí.**

Absolvování kompletního programu opravňuje účastníky k získání certifikátu dokládajícího splnění povinnosti uložené novelou zákona č. 6/2002 Sb. V roce 2025 absolvovalo manažerskou akademii **38 osob** a od počátku její realizace již certifikát získalo **celkem 169 osob**.

2. Manažerské vzdělávání pro vedoucí státní zástupce a jejich náměstky

Od července 2024 se zákonná povinnost absolvovat manažerské vzdělávání vztahuje i na vedoucí státní zástupce a jejich náměstky. Pro soustavu státního zastupitelství byl vytvořen paralelní ucelený program zahrnující semináře:

- **Správa státního zastupitelství,**
- **Státní zástupce jako manažer a lídr,**
- **Řízení organizace a vedení lidí.**

V roce 2025 tento program absolvovalo **38 vedoucích státních zástupců a jejich náměstků**.

3. Tematické semináře pro vedoucí pracovníky

Širšímu okruhu vedoucích pracovníků byly určeny další tematicky zaměřené vzdělávací akce:

- seminář **Zavádění a komunikace změn** (pro předsedy soudů, vedoucí státní zástupce, ředitele a vedoucí správ soudů a státních zastupitelství),
- specializovaný seminář pro **nově jmenované ředitele správy** zaměřený na základní orientaci v agendě a specifikách této pozice.

Tyto semináře nabízely účastníkům možnost sdílet zkušenosti, řešit konkrétní situace a získat praktické nástroje pro každodenní manažerskou praxi.

4. Konference a odborná fóra

Významnou součástí vzdělávací nabídky Justiční akademie byly též odborné konference rozvíjející manažerské kompetence v širších souvislostech, a to v oblasti komunikace, etiky a strategického řízení.

Ve dnech 6. – 7. 5. 2025 proběhl v Kroměříži třetí ročník **Konference Justice a média**, zaměřené na komunikaci justice směrem k veřejnosti a médiím. Pod vedením prezidenta Soudcovské unie proběhla odborná diskuze o roli médií v demokratické společnosti, možnostech a limitech komunikace a otevřena byla i otázka systémové podpory soudů a státních zastupitelství v oblasti komunikace, včetně možnosti vzniku praktického metodického manuálu. Součástí programu byly též prakticky zaměřené části umožňující nácvik konkrétních komunikačních situací.

Ve dnech 6. – 7. 10. 2025 proběhl další ročník **Konference Etika v právu**, tentokrát s podtitulem **Justice**



2040. Na úvodní slovo předsedy Ústavního soudu navázala odborná část věnovaná širokému spektru perspektiv k proměnám etických a profesních výzev současné justice – od témat soudcovské integrity a generační změny v justičních profesích, přes otázky genderu a rovnosti v soudnictví až po dopady moderních technologií a umělé inteligence na právní praxi, dokazování a důvěru ve spravedlivý proces. Výrazným prvkem byla

panelová diskuse věnovaná generační obměně v justici.

5.2 Podpora duševní odolnosti a prevence psychické zátěže

Jako stále významnější součást dlouhodobě udržitelného výkonu justičních profesí se ukazuje prevence psychické zátěže a podpora duševní odolnosti. Justiční akademie toto téma systematicky zařazuje do programů manažerské akademie a každoročně realizuje několik prezenčních, výcvikově zaměřených akcí. V regionech zároveň proběhly prakticky zaměřené workshopy na **zvládání konfliktů na pracovišti**, se zřetelem k rozpoznání projevů bossingu, mobbingu a šikany a k možnostem účinné obrany proti nim.

6 Poděkování

V závěru této části Výroční zprávy věnované vzdělávání bychom rádi vyjádřili poděkování všem našim lektorům i spolupracujícím odborníkům za jejich profesionální a vstřícný přístup. Jejich znalosti, zkušenosti a odborná erudice významně obohatily rozvoj vzdělávání ve všech oblastech, které Justiční akademie poskytuje. Zároveň děkujeme také účastníkům našich vzdělávacích akcí za jejich aktivní zájem a cennou spolupráci při spoluvytváření obsahu jednotlivých programů.



II. STATISTICKÉ ÚDAJE O VZDĚLÁVÁNÍ

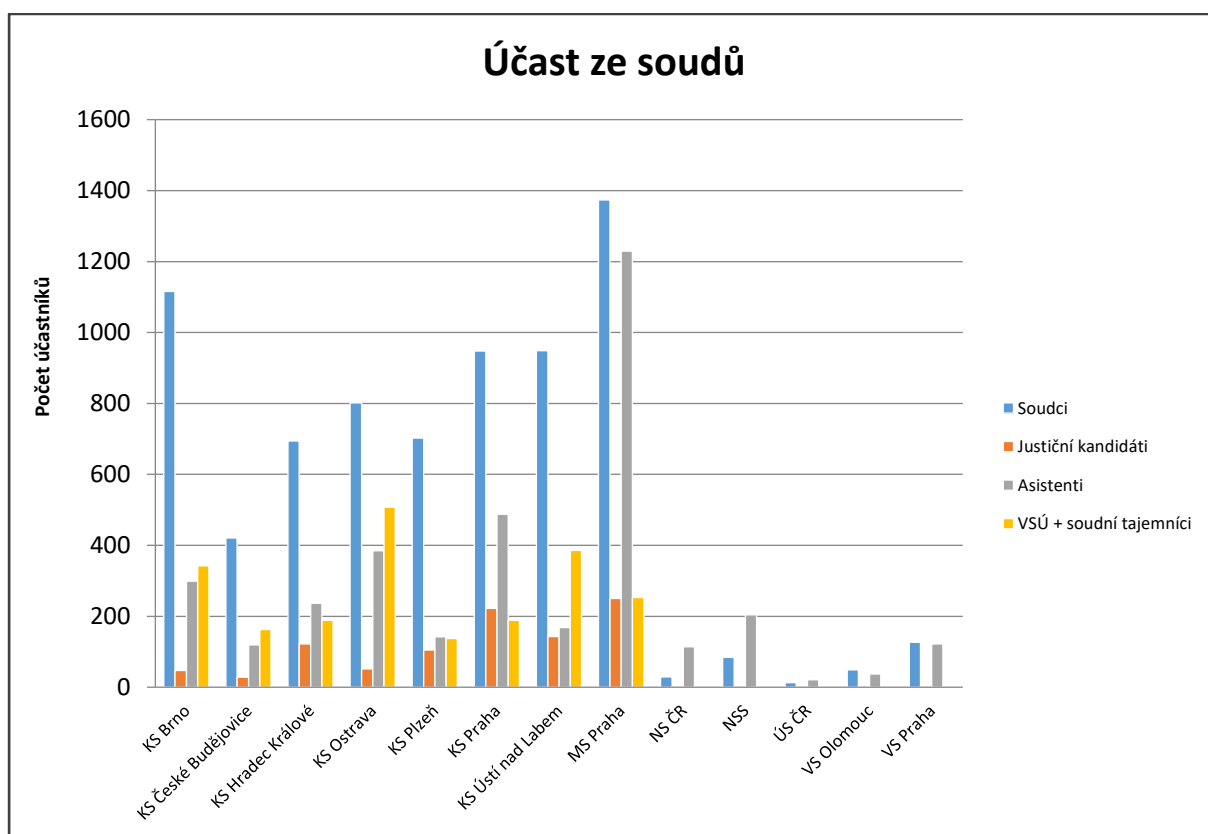
1 Celkový počet seminářů a účastníků

Rozdělení podle oblastí	Počet seminářů	Počet účastníků	Soudci	Státní zástupci	Justiční kandidáti	Právní čekatelé	Asistenti	VSÚ + soudní tajemníci	Ostatní
Civilní soudnictví	130	5183	3631	126	120	4	601	199	502
Cizí jazyky	85	352	234	63	6	1	36	0	12
Další profesní vzdělávání	53	1618	633	161	28	7	214	163	412
Ekonomie, finance a management	88	3059	471	243	5	8	65	88	2179
Mezinárodní spolupráce	156	678	290	22	17	1	108	62	178
Partnerské akce	16	311	194	17	6	1	66	16	11
Správní soudnictví	17	545	351	0	7	1	171	1	14
Trestní soudnictví	53	2725	985	1324	50	119	183	0	64
Ústavní právo a lidská práva	16	97	70	1	1	1	13	0	11
Vzdělávání odborného personálu justice a začínajících soudců	264	7791	487	179	737	264	2205	1650	2269
Celkem	878	22359	7346	2136	977	407	3662	2179	5652



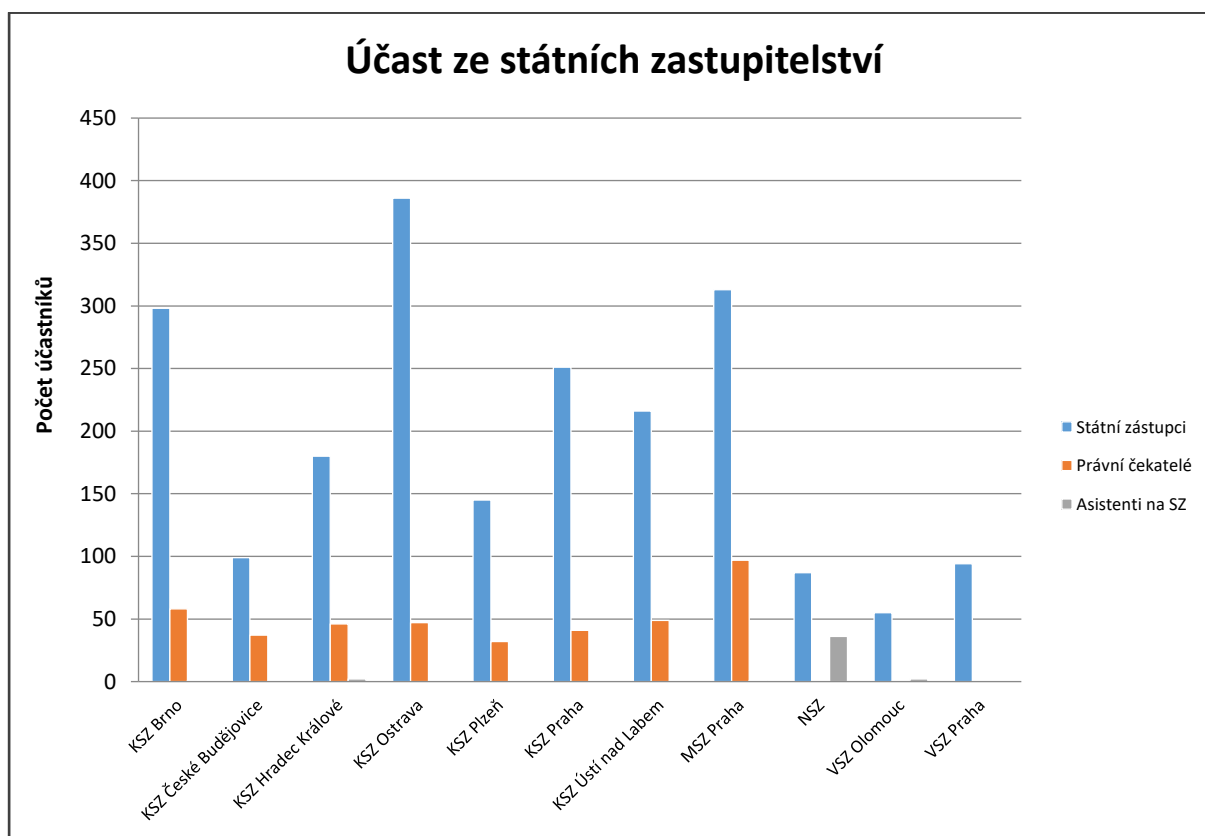
Počty účastníků ze soudů – vybrané pracovní pozice

Institute - soudy	Soudci	Justiční kandidáti	Asistenti	VSÚ + soudní tajemníci	Celkem
KS Brno	1116	47	299	342	1804
KS České Budějovice	421	28	119	163	731
KS Hradec Králové	694	122	237	189	1242
KS Ostrava	802	52	385	507	1746
KS Plzeň	702	105	142	137	1086
KS Praha	948	222	488	189	1847
KS Ústí nad Labem	949	143	168	386	1646
MS Praha	1374	250	1229	253	3106
NS ČR	29	0	114	0	143
NSS	84	0	204	0	288
ÚS ČR	13	0	21	0	34
VS Olomouc	49	0	37	0	86
VS Praha	127	0	122	0	249
Ostatní	38	8	54	13	113
Celkem	7346	977	3619	2179	14121



Počty účastníků ze státních zastupitelství – vybrané pracovní pozice

Institute - státní zastupitelství	Státní zástupci	Právní čekatelé	Asistenti na SZ	Celkem
KSZ Brno	298	58	1	357
KSZ České Budějovice	99	37	0	136
KSZ Hradec Králové	180	46	2	228
KSZ Ostrava	386	47	0	433
KSZ Plzeň	145	32	0	177
KSZ Praha	251	41	0	292
KSZ Ústí nad Labem	216	49	0	265
MSZ Praha	313	97	1	411
NSZ	87	0	36	123
VSZ Olomouc	55	0	2	57
VSZ Praha	94	0	1	95
Ostatní	12	0	0	12
Celkem	2136	407	43	2586



Akce dle typu vzdělávání

Typ seminářů	Počet účastníků	Počet akcí
Prezenční forma	20753	734
Online forma výuky	1606	144
Celkem	22359	878

Streamované akce s největší sledovaností

Streamované semináře	Počet osob
Rodinná novela občanskoprávních předpisů účinná od 1.1.2026	373
Vybrané otázky civilního práva procesního	290
Aktuální otázky insolvenčního řízení	265
Věcná práva	252
Celoresortní jednání nad informačními systémy	237
Exekuce a výkon rozhodnutí	226
Rodinné právo pro opatrovnické soudce	220
Exekuce a výkon rozhodnutí	200
Metodické dny pro dozorcí úředníky a správce aplikací	181
Správní soudnictví I.	180
Ostatní	3060
Celkem	5484

Instruktažní videa a záznamy přednášek s největší sledovaností

Instruktažní videa a záznamy přednášek	Počet osob
Úvod do informačního systému pro vyřizování žádostí podle nařízení 2020/1784 o doručování a nařízení 2020/1783 o dokazování v civilních věcech	3090
Trestní soudnictví - videozáznamy ze seminářů a všeobecné materiály	1242
Vstupní vzdělávání - okresní soudy	499
Opatrovnická a rodinněprávní agenda	408
Český jazyk	346
Rodinná novela občanskoprávních předpisů účinná od 1.1.2026	295
ASPI	246
Distribuce ISAS, ISSPOL, ISYZ	184
CEPR	175
Videokonference	162
Ostatní	3501
Celkem	10148

Nejvíce využívané e-learningové studijní podpory

E-learningové studijní podpory	Počet studujících
Opatrovnická a rodinněprávní agenda	645
Vstupní vzdělávání - okresní soudy	342
Vzdělávání začínajících soudních sociálních pracovníků	327
Odborná příprava justičních kandidátů - teoretická povinná část	199
Odborný personál státního zastupitelství	173
Odborná příprava justičních kandidátů - teoretická adaptační část	170
Český jazyk	152
Okresní soudy - trestní úsek	135
Ostatní výukové a metodické materiály společné všem soudním úsekům	133
Trestní soudnictví - videozáznamy ze seminářů a všeobecné materiály	127
Ostatní	630
Celkem	3033

Prezentace a další dokumenty s největším počtem stažení

Prezentace a další dokumenty	Počet stažení
Odborná příprava justičních kandidátů - teoretická povinná část	1557
Skartační řízení utajovaných informací	1279
Exekuce a výkon rozhodnutí	1039
Exekuce a výkon rozhodnutí	1035
Aktuální otázky insolvenčního řízení	1004
Rodinné právo pro opatrovnické soudce	991
Základy práva obchodních korporací	952
Civilní řízení – agenda P	877
XII. běh studia VSÚ (distanční výuka)	863
XIV. běh kvalifikačního studia VSÚ a VÚSZ- 9	843
Ostatní	53907
Celkem	64347

Metodické materiály s největším počtem stažení

Metodické materiály	Počet stažení
Úvod do informačního systému pro vyřizování žádostí podle nařízení 2020/1784 o doručování a nařízení 2020/1783 o dokazování v civilních věcech	1669
Umělá inteligence	1518
Okresní soudy - opatrovnický úsek	748
Vzdělávání začínajících soudních sociálních pracovníků	566
Odborný personál státního zastupitelství	449
Zavedení pozice soudního sociálního pracovníka od A do Z	328
Opatrovnická a rodinněprávní agenda	321
Vstupní vzdělávání - okresní soudy	233
Správa soudních aplikací, metodická a dozorová činnost	210
XIV. běh studia VSÚ a VÚSZ (distanční online)	195
Ostatní	2261
Celkem	8498

III. HOSPODAŘENÍ JUSTIČNÍ AKADEMIE

1 Hodnocení plnění rozpočtu

Výchozí rámec hospodaření Justiční akademie v roce 2025 určoval **schválený rozpočet výdajů ve výši 72 074 815 Kč**. V průběhu roku došlo k jeho postupným úpravám prostřednictvím rozpočtových opatření tak, aby byl reflektován skutečný vývoj potřeb, zejména v oblasti oprav, modernizace ICT a investic. Konečný rozpočet dosáhl částky **105 261 701,19 Kč**, přičemž skutečné čerpání činilo **94 172 435,44 Kč**, což odpovídá 89,47 % konečného rozpočtu.

Běžné výdaje byly čerpány zhruba z 88 %, kapitálové byly vyčerpány plně. Nejvyšší podíl běžných výdajů připadal na rozpočtové položky 513 – Nákup materiálu a 516 – Nákup služeb, které přímo souvisely se zabezpečením odborné vzdělávací činnosti a provozu instituce.

Vzdělávací činnost byla průběžně rozšiřována a opírala se o stabilní organizační procesy, rostoucí technologické zázemí a posílenou infrastrukturu. Současně probíhala modernizace objektů, která byla zčásti kryta z nároků z nespotřebovaných výdajů (NNV) z minulých let, jejichž efektivní využití umožnilo naplňovat běžné provozní potřeby s dlouhodobými rozvojovými cíli.

Hospodaření bylo po celý rok řízeno s akcentem na **rozpočtovou kázeň, hospodárnost a účelnost**. Opatření se soustředila především na:

- plynulé zajištění vzdělávacích aktivit (lektorské kapacity, cestovní náhrady, technická podpora vzdělávání),
- bezpečný a komfortní provoz ubytovacích a školicích zařízení (energie, úklid, prádelna, svoz odpadu, bezpečnostní služby),
- očekávané zvýšení poptávky po vzdělávacích kapacitách v roce 2026 v souvislosti s novelou zákona o soudech a soudcích zavádějící s účinností od 1. 1. 2026 povinné vzdělávání soudců.

Rozpočtový vývoj roku 2025 se od předchozího roku odlišoval v tom, že umožnil aktivně řešit dříve odložené potřeby. Zatímco v roce 2024 byly investiční i provozní zásahy spíše útlumové a konzervativní, rok 2025 již reflektoval potřebu oprav, obnovy ICT a vybavení, což se promítlo do vyššího čerpání zejména v materiálových a servisních položkách.

Zhodnocení plnění rozpočtu

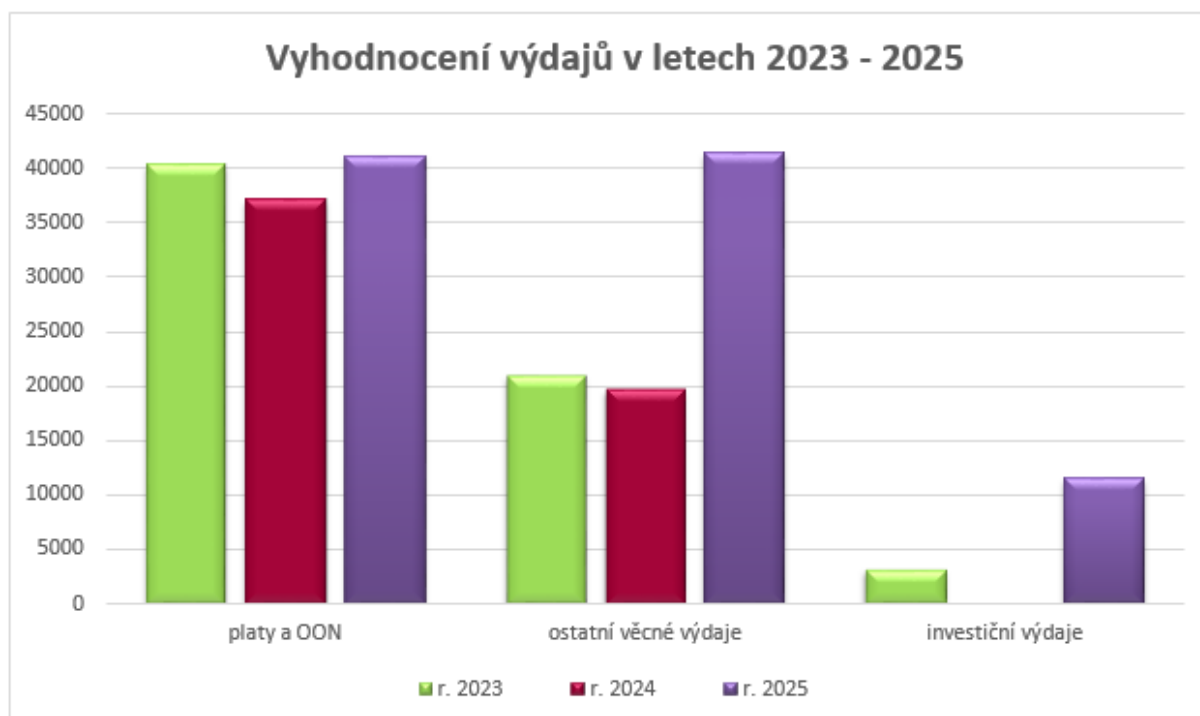
Ukazatel	Skutečnost 2024	Schválený rozpočet 2025	Rozpočet po změnách 2025	Konečný rozpočet 2025	Skutečnost 2025	Plnění konečného rozpočtu v %	Index skutečnosti 2025/2024
Příjmy celkem	5 337,67	2 527,83	2 369,83	2 369,83	247,22	10%	5%
Výdaje celkem	68 248,80	72 074,82	86 635,20	105 261,70	94 172,44	89%	138%
Běžné	68 248,80	72 074,82	81 015,59	93 864,34	52 775,07	56%	77%
Kapitálové	0,00	0,00	5 619,61	11 397,36	11 397,37	100%	0%

2 Příjmy

Příjmová stránka rozpočtu Justiční akademie byla v roce 2025 významně ovlivněna časovým posunem v proplácení prostředků z projektu EU232. Ačkoliv byly způsobilé výdaje řádně vykázány a monitorovací zpráva za první pololetí schválena na přelomu srpna a září, finanční plnění bylo ze strany EU provedeno až v lednu 2026. Z tohoto důvodu dosáhly skutečné příjmy roku 2025 pouze **247,23 tis. Kč**, tedy **10,43 %** plánované částky.

V roce 2025 byly příjmy Justiční akademie tvořeny výhradně nedaňovými příjmy. Příjmová struktura tak odpovídala charakteru činnosti organizace, která negeneruje daňové ani kapitálové příjmy a jejíž rozpočtované transfery nebyly v hodnoceném období inkasovány. Hlavními zdroji příjmů byly zejména **platby za pronájem majetku, poplatky za ubytovací služby a dále úhrady za pronájem ploch pro umístění nápojových a potravinových automatů**. Významnou část nedaňových příjmů tvořily rovněž **vratky a přeplatky energií či další vypořádání závazků a pohledávek z předchozích období**.

3 Výdaje



Graf znázorňuje vývoj tří hlavních skupin výdajů Justiční akademie – **platy a ostatní osobní náklady (OON)**, **ostatní věcné výdaje** a **investiční výdaje**.

Nejvýraznější meziroční růst nastal u **ostatních věcných výdajů**, a to zejména v položkách spojených s **IT vybavením, opravami a službami**. Téměř pětinasobné navýšení položky 5137 – Drobný dlouhodobý hmotný majetek oproti roku 2024 souviselo s obnovou IT techniky a vybavení, zejména budovy „E“. Nárůst výdajů na opravy (položka 5171) byl spojen s realizací dříve odložených stavebních a technických zásahů včetně kotelen, hygienických zázemí, podlah a výmaleb. Celkové výdaje na opravy tak meziročně vzrostly, nicméně šlo o investici do odstranění nahromaděného dluhu údržby, který by bez zásahu dále zvyšoval budoucí náklady a rizika.

ICT služby a telekomunikace meziročně rostly v návaznosti na nutné nákupy a modernizaci výpočetní techniky jakožto nezbytnou podmínku pro moderní vzdělávání a bezpečný provoz organizace. V rámci parametru OI byly pořízeny nové počítače, posílena síťová infrastruktura a nasazeny videokonferenční komponenty, které rozšířily možnosti hybridních a on-line forem vzdělávání. Současně byla zajištěna podpora, údržba a aktualizace klíčových systémů, včetně webových platforem a interních aplikací.

Významnou výdajovou položku představoval **nákup služeb**. Do této oblasti spadaly mj. úklidové práce, svoz komunálního odpadu, prádelna a stravovací služby pro účastníky vzdělávání. Justiční akademie se v roce 2025 snažila kombinovat externí kapacity s kapacitami vlastními a tam, kde to bylo ekonomicky vhodné a provozně proveditelné, byly některé činnosti optimalizovány (např. u úklidových služeb, kde se podařilo dosahovat citelných úspor bez dopadu na kvalitu).

Výdaje v roce 2025 tak odrážely kombinaci stabilního provozního zajištění, pokračující modernizace infrastruktury a realizace dříve odkládaných zásahů.

Výdaje na platy zůstaly stabilní, mírně ovlivněné náklady souvisejícími s realizací projektu EU232. Rozpočet na platy ve výši **34 222 298 Kč** byl čerpán z 98,47 % (skutečnost **33 699 704 Kč**). Nižší čerpání v závěru roku reflektovalo vědomě uplatněnou zdrženlivost z důvodu hrozícího přechodu do rozpočtového provizoria. Ostatní platby za provedenou práci byly čerpány s ohledem na očekávané navýšení vzdělávací poptávky v roce 2026 a předpokládaný růst objemu lektorských služeb.

K 31. 12. 2025 činil průměrný přepočtený stav zaměstnanců 60,67. V průběhu roku docházelo k běžné fluktuaci, nicméně tabulkový stav 66 pracovních míst byl udržován s ohledem na potřeby plynulého zajištění vzdělávacích i provozních agend. Pozitivně lze hodnotit plnění povinného podílu osob se zdravotním postižením (164,04 %), což potvrzuje dlouhodobou orientaci organizace na inkluzivní politiku zaměstnanosti a společenskou odpovědnost.

Pokud jde o **nároky z nespotřebovaných výdajů** (NNV), počáteční stav k 1. 1. 2025 činil 26 574,36 tis. Kč; v průběhu roku bylo zapojeno 18 616,51 tis. Kč a skutečné čerpání dosáhlo **18 555,26 tis. Kč**, tedy 99,67 %. Zapojené prostředky směřovaly jak do investic, tak do klíčových neinvestičních oblastí – platů a souvisejících výdajů, ICT (OI), bezpečnostních služeb (OBKŘ) i ostatních věcných výdajů, především výdajů na opravy budov. Zůstatek k 1. 1. 2026 tvoří strategickou finanční rezervu pro očekávané napětí rozpočtu roku 2026, zejména v oblasti ostatních věcných výdajů.

V roce 2025 byly realizovány a úspěšně dokončeny čtyři investiční akce, které jednak posílily energetickou efektivitu, komfort vzdělávacích prostor a spolehlivost AV techniky, jednak připravily organizaci na budoucí rozvoj. Celkové náklady na tyto akce činily **11 511 766,16 Kč** se 100% čerpáním rozpočtu (jedna z akcí byla realizována z prostředků NNV roku 2024 ve výši 5 777 750,00 Kč). Investiční akce byly zaměřeny na:

- rekonstrukci kotelny na budově „C“,
- instalaci videokonferenční techniky,

- výměnu videostěny na budově „C“,
- studii proveditelnosti fotovoltaického systému v rámci přípravy Justiční akademie na budoucí snižování energetické náročnosti a posílení energetické soběstačnosti.

Výdaje v rámci zvláštních programů

A) Program protidrogové politiky - § 3541

Konečný rozpočet činil 295 tis. Kč, skutečné čerpání dosáhlo **11,46 tis. Kč** tj. 3,88 %. Toto nízké čerpání bylo způsobeno zapojením NNV v rámci programu, které byly čerpány přednostně. Prostředky tohoto programu byly využity na zajištění ubytování a stravy lektorů v rámci vzdělávací akce "**Školení trestních soudců Vrchního soudu v Praze**" v termínu 2. – 4. 6. 2025 (kód P25P017) se zaměřením na drogovou trestnou činnost, aktuální judikaturu v dané oblasti a vybraná pochybení soudů prvního a druhého stupně.

B) Program sociální prevence a prevence kriminality - § 5399

Konečný rozpočet činil 975,87 tis. Kč, skutečné čerpání dosáhlo **801,63 tis. Kč**, tj. 82,14 %. V průběhu roku 2025 byly z programu financovány dvě zahraniční služební cesty (ZSC) a další vzdělávací akce:

- seminář **Sexualizované násilí z pohledu oběti - workshop** (P25P011; 27. 2. 2025), hrazeny byly náklady na lektorskou činnost ve výši 9 100 Kč a stravování pro účastníky ve výši 805 Kč,
- seminář **Sexualizované násilí z pohledu oběti - workshop** (P25P018; 15. 9. 2025), hrazeny byly náklady na lektorskou činnost ve výši 9 100 Kč,
- seminář **Obviněný a oběť v současné procesní praxi** (P25P036; 11. 6. 2025), hrazeny byly náklady na technické zajištění streamu ve výši 19 856,10 Kč,
- **Insolvenční fórum 2025** (P25D053; 4. 11. 2025), hrazeny byly náklady na technické zajištění streamu ve výši 21 913,10 Kč,
- **ZSC zaměřená na sexuálně motivovanou trestnou činnost, ochranu obětí sexuálně motivovaných trestných činů a prevenci této trestné činnosti** (4. - 10. 5. 2025), Itálie (Trident, Benátky, Siena, Neapol, Řím); cesty se zúčastnilo 6 osob s celkovými náklady 409 030,82 Kč,
- **ZSC zaměřená na téma domácího a sexualizovaného násilí, viktimologické aspekty a sdílení dobré justiční praxe v této oblasti** (21. - 27. 9. 2025), Velká Británie; cesty se zúčastnilo 8 osob s celkovými náklady 331 827,32 Kč.

Realizované aktivity přispěly k odbornému rozvoji cílových skupin v oblasti trestní justice a prevence kriminality a současně podpořily přenos zahraničních zkušeností do vzdělávacích programů Justiční akademie.

4 Projekty spolufinancované z EU, mezinárodní spolupráce

Projekt EU232 – OPZ+ Soudní dohled jako efektivní nástroj ochrany dětí

K 1. 1. 2025 byl zahájen projekt EU232 – OPZ+ Soudní dohled jako efektivní nástroj ochrany dětí (registrační číslo CZ.03.03.01/00/23_057/0004794), jehož cílem je podpora a rozvoj výkonu soudních dohledů v opatrovnické agendě, zejména v případech, kdy jsou u rodičů shledány závažné nedostatky ve výchově nezletilých dětí. V projektu jsou zapojeny čtyři pilotní soudy – OS v Kroměříži, OS Praha 10, OS v Českém Krumlově a OS v Teplicích.

Celkový rozpočet projektu činí **3 425 301,60 Kč**, z toho:

CZ podíl: 265,08 Kč

EU podíl: 3 254 036,52 Kč

V roce 2025 bylo z projektu vyčerpáno celkem 1 980 814,06 Kč, což představuje plnění ve výši 88,43 % celkového rozpočtu projektu ve struktuře:

CZ podíl: 99 040,06 Kč

EU podíl: 1 881 774,00 Kč

Kromě pravidelných konzultací a setkání s mentory projektu proběhlo v Kroměříži ve dnech 19. – 21. 3. 2025 projektové setkání pilotních soudů s mentory. Pilotní soudy během projektového workshopu vypracovaly zadání podrobné analýzy typových soudních dohledů a harmonogram postupných kroků v rámci interdisciplinární spolupráce. V termínu 2. – 3. 12. 2025 Justiční akademie dále zorganizovala tematické setkání soudců z pilotních soudů a dalších odborníků, jehož cílem byla reflexe a odborná diskuze nad obsahem soudních rozhodnutí, především rozsudků, jimiž se nařizuje soudní dohled. Pravidelně probíhají retrospektivní setkání.

Monitorovací zpráva za I. pololetí byla schválena na přelomu srpna a září; vzhledem k procesnímu nastavení proplácení na úrovni ČR a EU došlo k fyzickému příjmu prostředků v lednu 2026. Projekt pokračuje dle harmonogramu a jeho ukončení je plánováno na červen 2026. Kromě přímých výsledků v podobě metodických výstupů a vzdělávacích aktivit projekt přináší i posílení profesních sítí a transfer dobré praxe mezi soudy.

Mezinárodní spolupráce a pracovní cesty

Mezinárodní dimenze činnosti Justiční akademie se v roce 2025 i nadále rozvíjela. Justiční akademie aktivně spolupracovala s **Evropskou justiční vzdělávací sítí (EJTN)**, **Akademii evropského práva (ERA)**,

Radou Evropy, evropskými agenturami a partnerskými justičními akademii (zejména na Slovensku a v Polsku). Spolupráce probíhala formou účasti na mezinárodních seminářích, lektorských výjezdech, tematických pracovních skupinách i studijních návštěvách, jejichž cílem byla výměna zkušeností a zvyšování odborných kompetencí.

Z plánovaných deseti zahraničních cest se uskutečnilo osm. Významnou část tvořily studijní cesty zaměřené na téma domácího a sexualizovaného násilí, ochranu obětí a sdílení dobré praxe v trestní justici, které přinesly přímou inspiraci pro české prostředí (např. zkušenost s využíváním videozáznamů výpovědí či s ochranou zranitelných svědků). Některé cesty byly hrazeny nebo refundovány partnerskými institucemi (zejména v rámci EJTN), což snižovalo dopad na rozpočet Justiční akademie. Dvě plánované cesty neproběhly z provozních důvodů, což odpovídá běžnému režimu plánování mezinárodních aktivit.

5 Kontrolní činnost

Interní kontroly se v průběhu roku neuskutečnily, organizace však byla objektem několika vnějších kontrol prováděných orgány státní správy a dozorovými institucemi. Z vnějších kontrol lze uvést audit Ministerstva financí související s Fondy EHP/Norska 2014–2021, v jehož důsledku byla provedena drobná finanční korekce ve výši 2 412 Kč a přijata nápravná opatření. Inspekce práce zjistila opožděné vydání potvrzení o zaměstnání u dvou pracovníků (bez udělení pokuty). Hasičský záchranný sbor Zlínského kraje při kontrole budovy „A“ identifikoval drobné nesrovnalosti v chráněné únikové cestě; ty byly odstraněny bezprostředně po zjištění s uložením blokové pokuty ve výši 2 000 Kč. OSSZ Kroměříž uzavřela svou kontrolu bez zjištěných nedostatků. Kontrola VZP vyústila ve výpočet penále, které bylo posléze rozhodnutím pojišťovny prominuto po zohlednění oprav přehledů a specifik případu.

Průběh a výsledky kontrol potvrzují, že Justiční akademie dodržuje pravidla nakládání s veřejnými prostředky i pracovněprávní a bezpečnostní předpisy. Identifikovaná drobná pochybení byla bezprostředně napravena a neměla systémový charakter.

6 Závěr a výhled na rok 2026

Rok 2025 lze v hospodaření Justiční akademie označit za **stabilní a rozvojový**. Organizace dokázala udržet vyrovnané čerpání běžných výdajů a současně úspěšně realizovat klíčové investiční projekty se 100% plněním, které přispěly k modernizaci materiální i digitální infrastruktury. Podařilo se odstranit část dlouhodobě odkládaných provozních potřeb a významně posílit technické i prostorové podmínky pro vzdělávání justice. Současně se projevila dlouhodobá snaha o efektivitu provozu,

např. prostřednictvím úspor energií, optimalizace služeb či přesnějšího řízení spotřeby, což vedlo k **meziroční úspoře v hodnotě 405 774 Kč.**

Výhled na rok 2026 je ovlivněn očekávaným nárůstem poptávky po vzdělávání v souvislosti s účinností novely zákona o soudech a soudcích, což bude klást vyšší nároky na personální kapacity, logistiku, ICT podporu i ubytovací infrastrukturu. Zároveň bude nutné počítat s pokračujícím tlakem na provozní výdaje, zejména v oblasti energií a služeb. Justiční akademie proto klade důraz na odpovědné plánování, využívání rezerv z nespotřebovaných výdajů a pokračování v opatřeních, která napomáhají snižovat provozní náklady, aniž by byl ohrožen rozsah či kvalita poskytovaných služeb

Všechny tyto kroky posilují reputaci organizace jako spolehlivého partnera pro justiční vzdělávání a vytvářejí dobré podmínky pro dlouhodobou udržitelnost a další rozvoj.

PŘÍLOHY

Příloha č. 1 – Seznam členů Rady Justiční akademie v roce 2025

ČLENOVÉ RADY JUSTIČNÍ AKADEMIE		
předseda Rady JA	JUDr. Roman Fiala	Nejvyšší soud ČR
místopředseda Rady JA	JUDr. Jaroslav Bureš	Ministerstvo spravedlnosti ČR
člen Rady JA	JUDr. Jan Brož	Česká advokátní komora
člen Rady JA	JUDr. Lenka Ceplová	Krajský soud v Ústí nad Labem
člen Rady JA	Mgr. Tomáš Foldyna	Nejvyšší státní zastupitelství ČR
člen Rady JA	Mgr. Michal Franěk	Ministerstvo spravedlnosti ČR
člen Rady JA	doc. JUDr. Zdeněk Koudelka, Ph.D.	Ministerstvo spravedlnosti ČR
člen Rady JA	Mgr. Lenka Krupičková, LL.M.	Nejvyšší správní soud
člen Rady JA	prof. JUDr. Alena Macková, Ph.D.	Právnická fakulta Univerzity Karlovy
člen Rady JA	JUDr. Anna Maříková	Krajské státní zastupitelství v Plzni
člen Rady JA	JUDr. František Púry, Ph.D.	Nejvyšší soud ČR
člen Rady JA	prof. JUDr. Pavel Šámal, Ph.D.	Ústavní soud ČR
člen Rady JA	JUDr. PhDr. Karel Šimka, Ph.D., LL.M.	Nejvyšší správní soud
člen Rady JA	JUDr. Petr Šuk	Nejvyšší soud ČR
člen Rady JA	JUDr. Pavel Varvařovský	lektor Justiční akademie

Příloha č. 2 – Akademičtí pracovníci Justiční akademie dle oblastí

civilní soudnictví	Mgr. Marie Koldová Mgr. Jana Čechová
opatrovnické soudnictví	Mgr. Jana Čechová Mgr. Radana Hrdličková
insolvenční soudnictví	Ing. Miroslava Grézlová
trestní soudnictví	Mgr. Martina Nedvědová Mgr. Markéta Železná
lidská práva, ústavní právo, mezioborové akce	Mgr. Jana Zapletalová Koláčková Mgr. Radana Hrdličková
správní soudnictví	Mgr. Ludmila Vodáková
testy aplikace práva, psychologické testy	Mgr. Markéta Železná
justiční kandidáti	Mgr. Radana Hrdličková Mgr. Jana Vyskočilová
soudci s praxí do 3 let, čekatelé, asistenti	Mgr. Lada Scholasterová
vstupní test na pozice právních čekatelů, testy pro znalce a tlumočníky, testy pro insolvenční správce	Mgr. Markéta Železná Ing. Miroslava Grézlová
ekonomie pro soudce a státní zástupce	Ing. Miroslava Grézlová
ekonomie pro správu soudů a SZ	Ing. Miroslava Grézlová Darina Rýcová
manažerské vzdělávání	Mgr. Eva Krejčová
vzdělávání odborného personálu soudů	Mgr. Jaroslav Žaluda
vzdělávání odborného personálu SZ	Bc. Martina Knedlová
studium vyšších soudních úředníků a vyšších úředníků státního zastupitelství	Ing. Marie Kafková Bc. Martina Knedlová
průběžné vzdělávání VSÚ a VÚSZ	Ing. Marie Kafková
cizí jazyky, mezinárodní spolupráce, partnerské akce	PhDr. Renata Vystrčilová, Ph.D. Mgr. Vít Peštuka
knihovna	Bc. Ludvíka Krejčová